

**RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA
IMSP SCMC NR.1
ANUL 2019**



*Spitalul Clinic Municipal
de Copii nr.1*

Onorată asistență, stimați colegi!

A rămas în istorie anul de activitate 2019, un an complicat, caracterizat prin munca asidua a colectivului, unele succese importante, dar și unele neajunsuri de care urmează să ținem cont în anul curent, voi încerca să le redau succint în raport.



OBIECTIVE

1. **Asigurarea prestării serviciilor medicale oportun și în volum deplin.**
2. **Asigurarea continuă și monitorizarea permanentă a calității serviciilor medicale prestate populației.**
3. **Asigurarea managementului resurselor umane prin utilizarea rațională a cadrelor existente și formarea de cadre performante noi pentru necesitățile spitalului.**
4. **Asigurarea managementului resurselor financiare. Modernizarea și renovarea continuă a bazei tehnico-materiale a spitalului.**



STATELE DE PERSONAL

Categorii	Anul 2019		Anul 2018	
	State	Persoane fizice	State	Persoane fizice
Medici	62	58 94%	58,00	51 87,9%
Personal medical mediu	88,25	70 79,3%	88,25	73 82,7%
Personal medical inferior	52,75	48 91,0%	52,75	48 91,0%
Alt personal	34,50	28 81,2%	34	27 79,4%
Total	237,50	204 85,9%	233	199 85,4%

DINAMICA FLUCTUAȚIEI CADRELOR MEDICALE

Colaboratori medicali	Angajați		Eliberați	
	2019	2018	2019	2018
Medici	5	-	6	1
Medici rezidenți	1	7	1	-
Personal medical mediu	3	8	9	7
Personal medical inferior	3	3	2	10
Alt personal	1	5	2	7
Total	13	23	20	25



CATEGORIILE DE CALIFICARE A PERSONALULUI MEDICAL

Calificarea	Medici		Asistente medicale	
	abs.	%	abs.	%
Superioară	31	50	53	76
Categoria I	7	11	6	8
Categoria II	5	8	7	10
Fără categorie	19 Medici rezidenți	31	4	6
TOTAL	62	100	70	100



INDICATORII DE MANAGEMENT AL RESURSELOR UMANE

- 1) **Instituția nu are litigii de muncă în instanțele de judecată.**
- 2) **Rata personalului medical angajat prin concurs este de 100%**
- 3) **Fluctuația personalului este de – 3,4%**
- 4) **Rata de retenție a personalului nou-angajat – 100%**
- 5) **Rata angajaților care nu au participat la nici un curs de instruire în interval de 5 ani - 0%.**
- 6) **Gradul de completare a dosarului electronic - 100%**
- 7) **Rata acoperirii statelor de personal – 85,9%**



INDICII STATISTICI DE BAZĂ

Indicii statistici	2019	2018
Copii internați (<i>nr.abs.</i>)	6326	6683
Copii externați (<i>nr.abs.</i>)	6358	6690
% de îndeplinire a planului de zile /pat	100,5	116,3
Durata medie de utilizare a patului (zile)	307,6	395,4
Durata medie de tratament (zile)	4,8	5,9
Rulajul patului (zile)	63,3	66,8
Numărul de zile pat	30757	39 535
Letalitatea (<i>nr. abs/coeficient</i>)	1 - 0,02	-
% de îndeplinire a planului de caz tratat	100,5	99,8

Concluzii :

- **Toți indicii de baza sunt în descreștere comparativ cu anul precedent, cu excepția planului de caz tratat**



ACTIVITATEA UPU

	Adresați (abs)	Spitalizați (abs)	Refuz Total (abs-%)	Refuz părinți %	Lipsă de indicații %	Transfer Inter spitalicesc (abs -%)
2019	7 826	6 329	1348 17,2%	69,0%	20,9%	149-10,1%
2018	8 261	6 862	1287 15,6%	81,1%	10,8%	112 8,1%

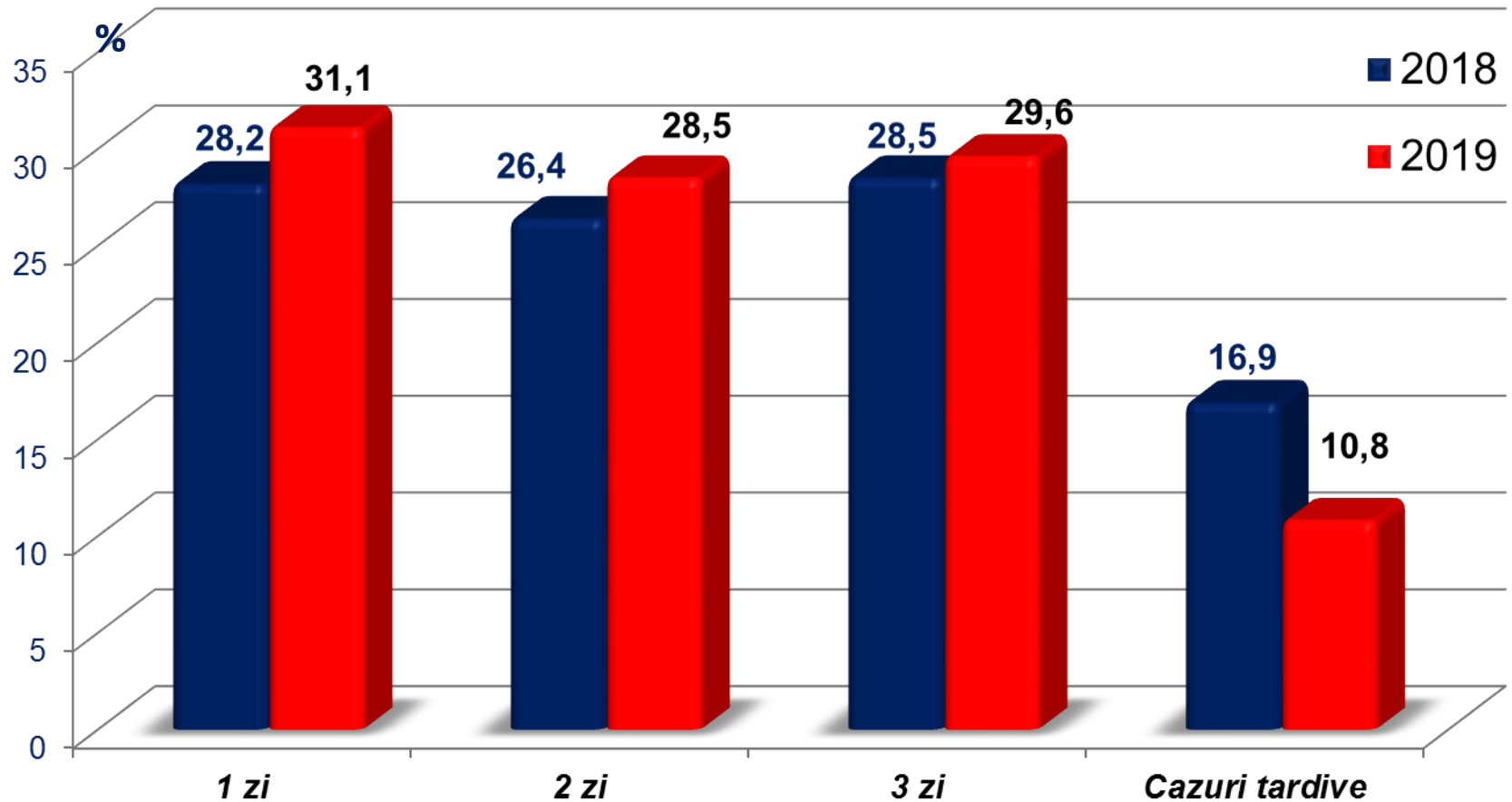


STRUCTURA AFECȚIUNILOR COPIILOR SPITALIZAȚI

Diagnosticul clinic de bază	2019		2018	
	Total	%	Total	%
Total afecțiuni acute ale aparatului respirator copii cu vârsta de <i>până la un an</i>	4942	77,7	5769	86,2
Afecțiuni respiratorie acute virale ale căilor respiratorii superioare copii cu vârsta de <i>până la un an</i>	2155	43,6	2528	43,8
Bronșita acută, Bronșita obstructivă, Bronșiolita copii cu vârsta de <i>până la un an</i>	1055	21,3	587	10,2
	487	22,6	273	10,8
Bronșita acută, Bronșita obstructivă, Bronșiolita copii cu vârsta de <i>până la un an</i>	2327	47,1	3032	52,5
	1005	42,7	1382	54,6
Pneumonie acută și Bronhopneumonie acută copii cu vârsta de <i>până la un an</i>	1560	31,6	2150	37,3
	663	13,4	873	34,6
Boală diareică acută copii cu vârsta de <i>până la un an</i>	1219	19,2	758	11,3
	561	19,9	426	14,0
Alte afecțiuni copii cu vârsta de <i>până la un an</i>	197	3,1	163	2,4
	102	3,6	91	3,0

Concluzie: Anul acesta ca și în anul precedent predomină copii cu boli acute ale aparatului respirator ce constituie 77,7%, 4942 bolnavi, însă a crescut boala diareică acută de la 758 în anul 2018 la 1219 în anul 2019.

SPITALIZAREA DE LA DEBUTUL MALADIEI

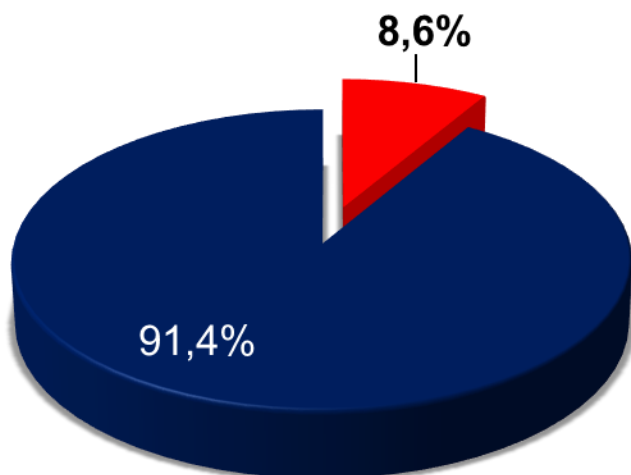


Concluzie: 40 % din pacienți se spitalizează la a 3-a zi și mai tardiv de la debutul bolii.



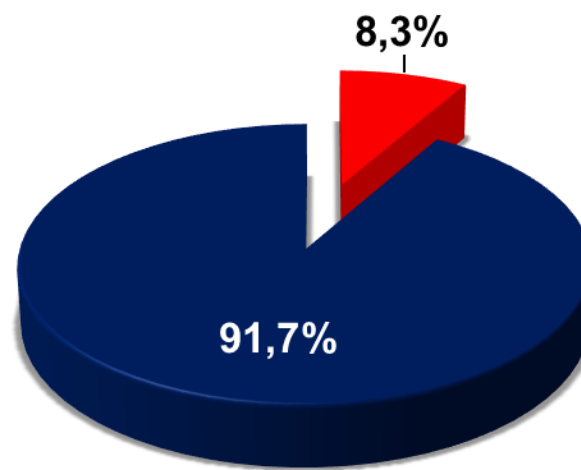
STAREA GENERALĂ A PACIENȚILOR LA MOMENTUL SPITALIZĂRII

Anul 2019



■ Foarte gravă
■ Gravă

Anul 2018

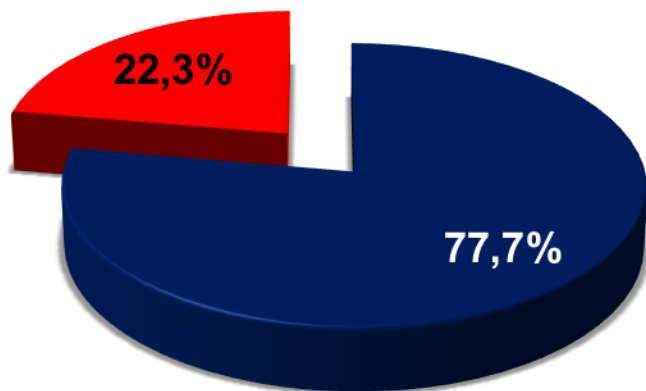


■ Foarte gravă
■ Gravă



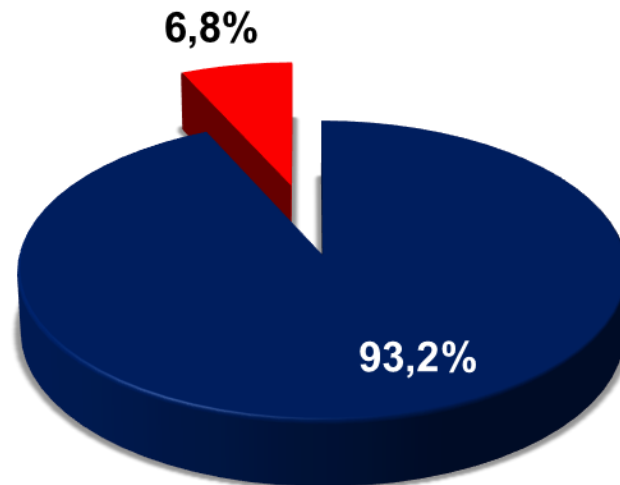
STAREA SĂNĂȚII PACIENȚILOR LA MOMENTUL EXTERNĂRII

Anul 2019



- Însănătoșire
- Ameliorare
- Fără dinamică

Anul 2018

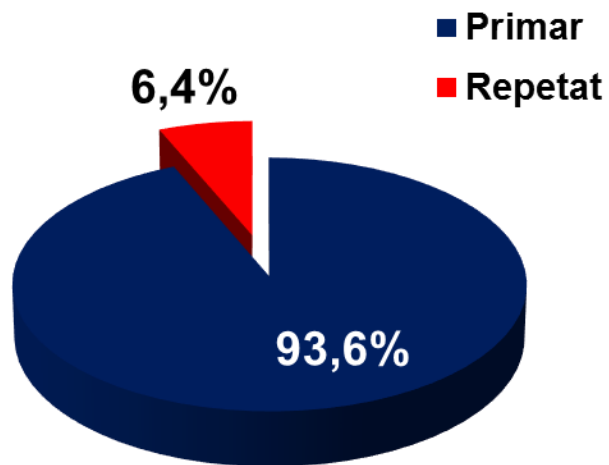


- Însănătoșire
- Ameliorare
- Fără dinamică

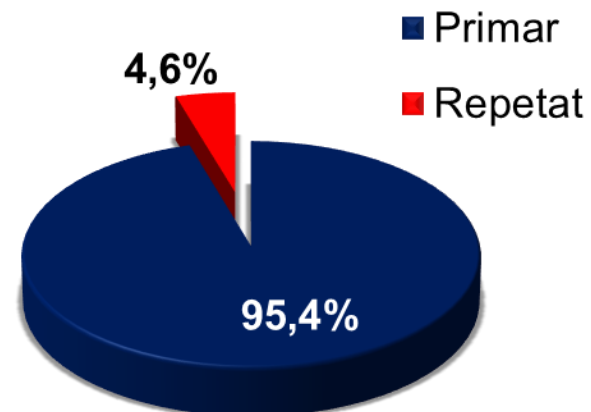
- *Ponderea bolnavilor externați cu însănătoșire este în descreștere și constituie: 77,7(4938 copii) în anul 2019 comparativ 93,2% (6238 copii) în anul 2018.*

SPITALIZĂRILE REPETATE

Anul 2019



Anul 2018

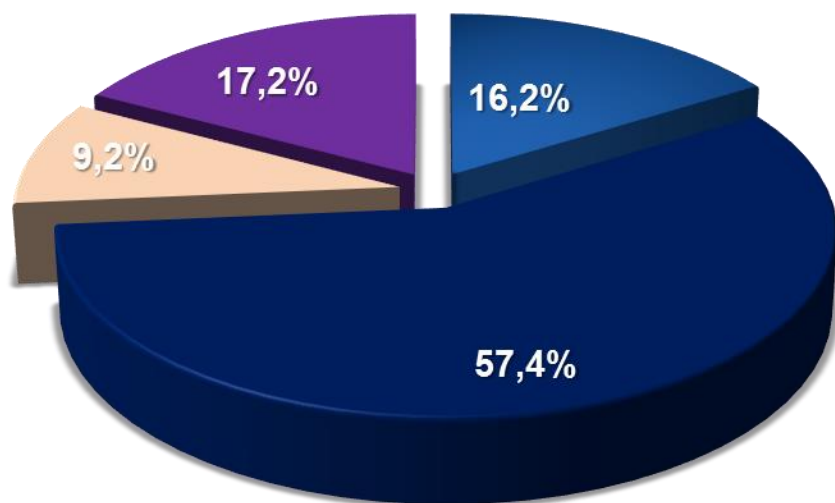


Concluzie:
spitalizările repetate au crescut nesemnificativ.



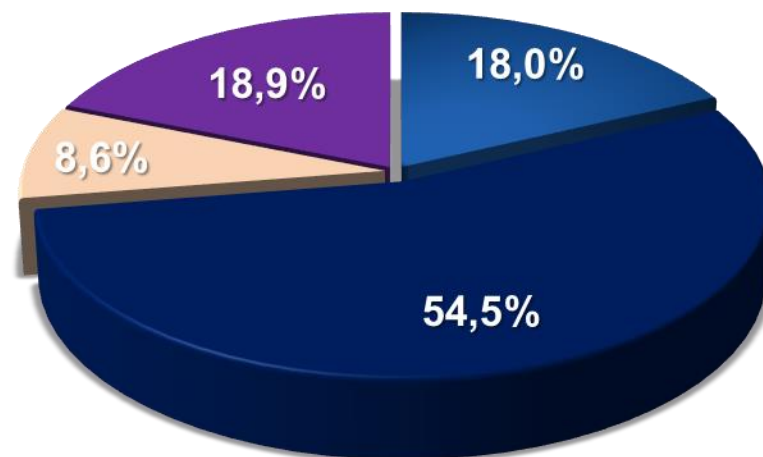
MODUL DE SPITALIZARE

anul 2019



■ MF ■ AMU ■ Transfer ■ Fără îndreptare

anul 2018

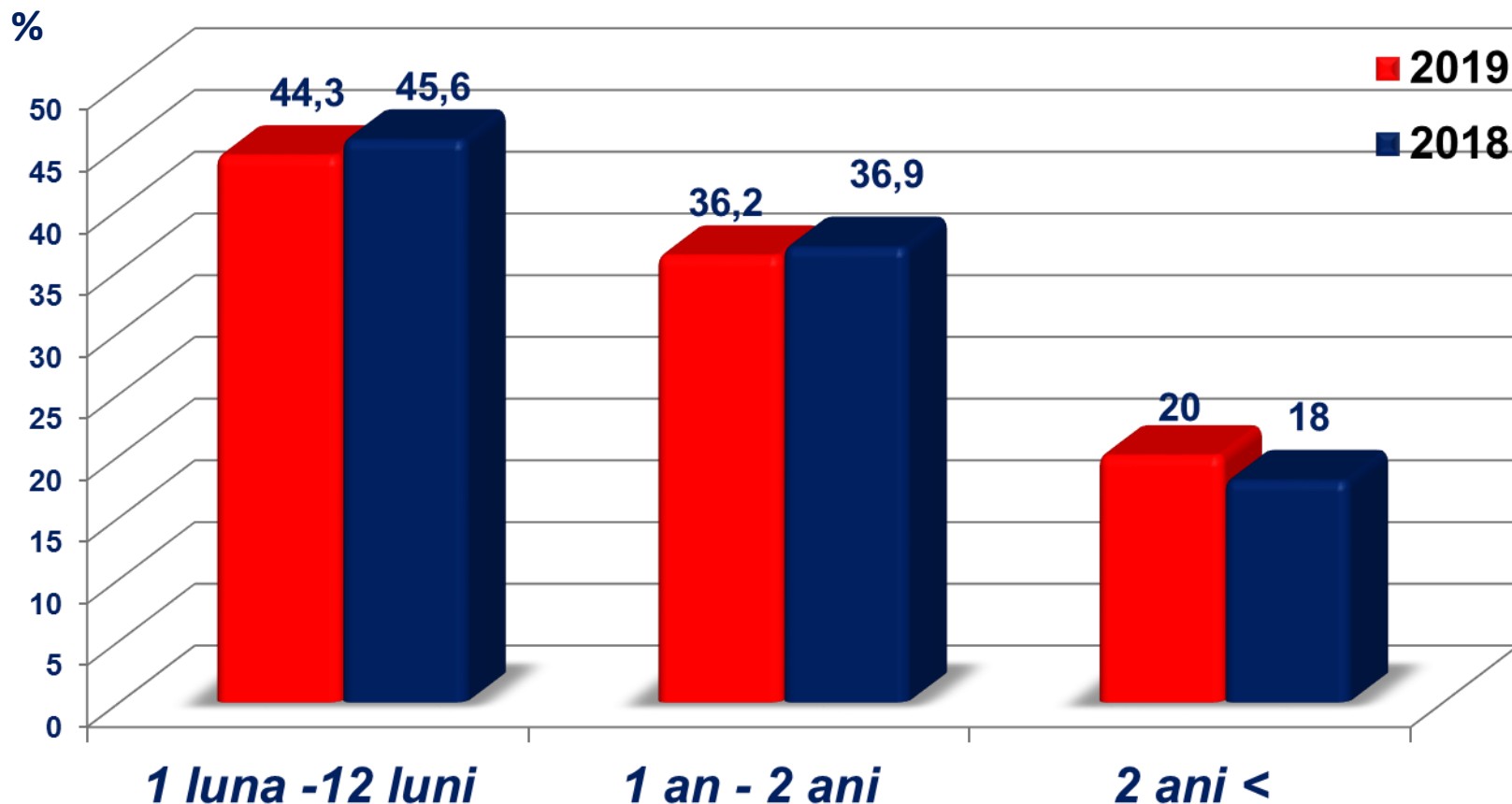


■ MF ■ AMU ■ Transfer ■ Fără îndreptare

Concluzia:

- Numărul copiilor internați la trimiterea MF și fără îndreptare sunt în scădere față de anul precedent.
- Concomitent a crescut numărul copiilor internați și de către echipa de Asistență Medicală de Urgență și transferați din alte instituții.

VÂRSTA PACIENȚILOR INTERNAȚI



80,5% din numărul total de copii spitalizați sunt de vârstă fragedă cu vârstă cuprinsă de la 1 luna și până la 2 ani.



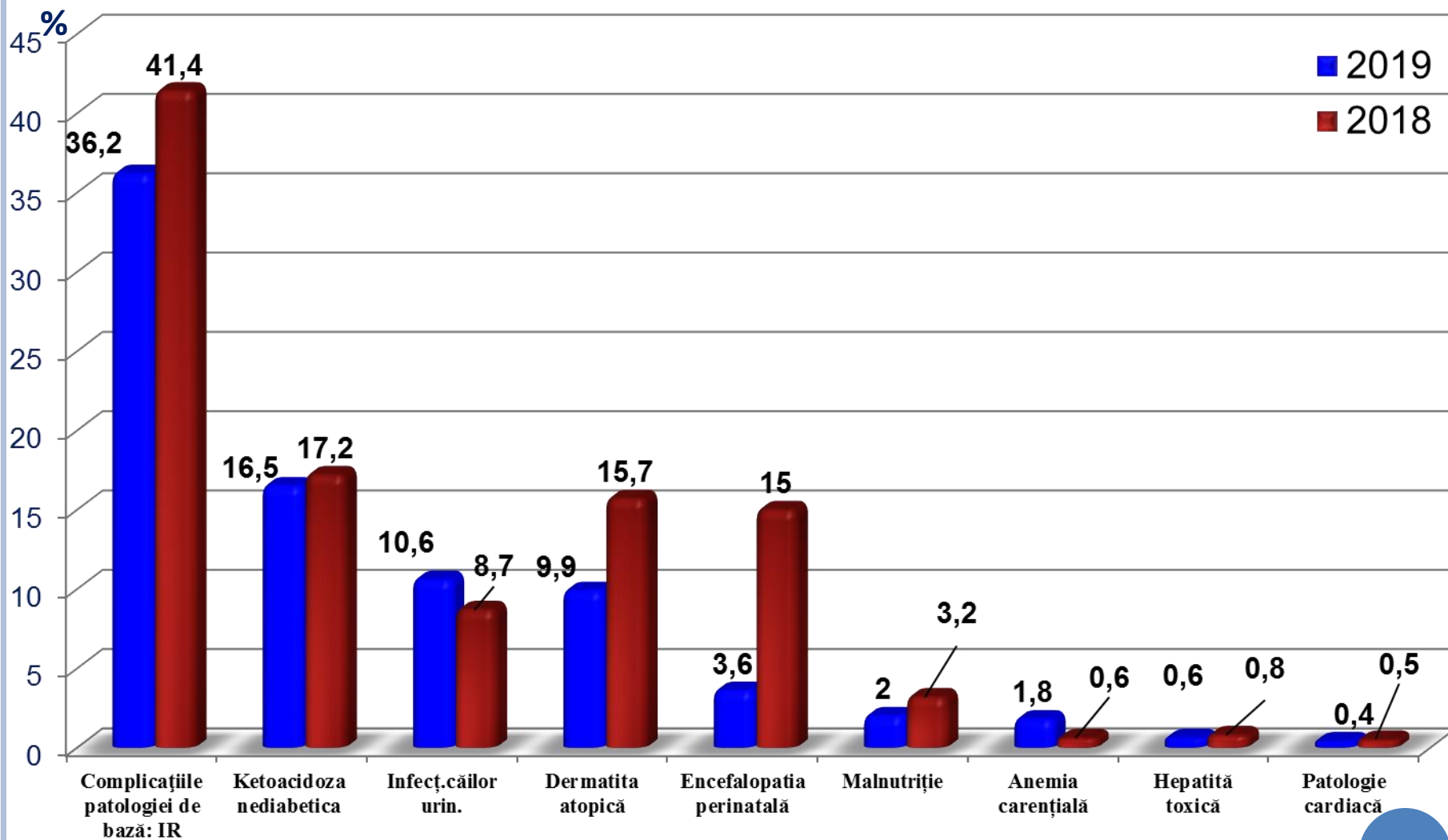
DURATA MEDIE DE TRATAMENT ÎN DEPENDENȚĂ DE PATOLOGIE

Patologia de bază	Durata medie de tratament (zile/pat)	
	anul 2019	anul 2018
Infecțiile acute ale căilor respiratorii superioare	3,5	4,3
Pneumonia, bronhopneumonia acută	6,2	6,8
Bronșita acută, obstructivă	4,9	5,6
Bronșiolita acută	6,0	6,3
Boala diareică acută condiționat patogenă	3,6	4,7
Total	4.8	5.9

- Din tabelă putem menționa că durata medie de tratament este în descreștere față de anul precedent.



MALADII ASOCIATE LA COPII SPITALIZAȚI



ACTIVITATEA SECȚIEI DE IMAGISTICĂ MEDICALĂ

	Investigații cord	MCC depistate		Caz primar		Caz secundar	
	abs	abs	%	abs	%	abs	%
2018	252	29	11,5%	14	48%	15	51,7
2019	212	26	12,3%	9	34,6%	17	65,3 %

Numărul total de investigații ultrasonografie –5255

Numărul total de investigații radiologie - 4016

CONFERINȚE ȘTIINȚIFICO-PRACTICE, ANUL 2019

- Conferința științifico-practică, cu genericul ”Maladii nutriționale la copii: actualități în conduita clinică” 05.03.2019
- Conferința științifico-practică "Boli diareice acute" 18.04.2019
- Conferința științifico-practică “COMUNICAREA ÎN SĂNĂTATE” 18.04.2019
- Conferința științifico-practică cu genericul „ Patologia chirurgicală în practica pediatrului” -07.11.2019
- Conferința științifico-practică: "Medicina Bazată pe Dovezi în Pediatrie" 06.12.2019
- Implementarea în practică a „Ghidului privind supravegherea evenimentelor adverse post-imunizare”, aprobat prin Ordinul MSMPS nr.752.



PROIECTE

- **Proiectul Kusanone, grant în valoare de 57 240 USD, pentru procurarea unui ultrasonograf nou.**
- **Donație din partea: Asociația Obștească „Noi Suntem Alături” a doua concentratoare de oxigen portabil.**
- **Asociația Obștească „FORUM”, au creat cu titlul gratuit a condițiilor hoteliere prietenoase-terapie prin artă.**
- **Proiectul privind izolarea termică și instalarea bateriilor solare, implementat la 85%**



EVENTIMENTE

- **135 Ani de Grija Mare Pentru Pacienții Mici!** (lansat un spot publicitar, logo-ul și sloganul instituției)
- **Marcarea Zilelor Mondiale**
- **Matineu de caritate cu ocazia Zilei Internationale a Copilului și sarbatorilor de iarnă.**



DISTINCȚII DE STAT

- Doi doctori din cadrul instituției au fost distinși cu cea mai înaltă distincție a Executivului

Diploma de Onoare a Guvernului



CONCLUZII:

1. **Aprovizionarea cu cadre medicale este relativ satisfăcătoare, care dispun de un nivel profesional înalt, cu o fluctuație mai mare a personalului medical mediu.**
2. **40% din pacienți se internează în a 3 zi și mai tardiv de la debutul bolii, în stare gravă sau foarte gravă, având indicații directe pentru asistența medicală în staționar.**
3. **Indicii de bază sunt în descreștere nesemnificativă, comparativ cu anul precedent (durata medie de utilizare și rulajul patului, durata medie de tratament, dar correspond cerințelor actelor normative în vigoare, ceea ce ne vorbește despre aplicarea corectă și integrală a protocoalelor clinice naționale și instituționale, a ghidurilor și standardelor de diagnostic și tratament, îmbunătățirea calității serviciilor prestate de către angajați.**
4. **Ține să menționez și suportul acordat de către colaboratorii Departamentului Pediatrie USMF „Nicolae Testemițanu” atât în procesul nemijlocit de acordare a asistenței medicale pacienților (consultații, consilii medicale, inclusiv pe perioada de vară), cât și prin activitatea organizator-metodică desfășurată în clinică – conferințe științifico-practice, prezentare de cazuri clinice, implicarea activă a medicilor instituției în studii clinice.**
5. **Letalitatea - 1**
6. **Petiții argumentate pe perioada de raportare nu au fost înregistrate.**



ANALIZA ACTIVITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARĂ A IMSP SCMC NR. I ANUL 2018

- IMSP SCMC nr.1 activează conform legislației în vigoare pe principiile de autofinanțare non-profit.
- Finanțarea instituției e bazată pe contractarea de CNAM a prestării serviciilor medicale pediatrice în baza legislației în vigoare (Programul Unic, Standartele medico-economice și alte acte normative atribuite ramurii):
 - Surse de venit sunt:
 - - CNAM în sumă de 24 302,3 mii lei
 - - Alocații financiare ale Fondatorului în sumă de 1 647,8 mii lei - pentru proiect izolare termică.
 - - Alocații financiare ale Agenția pentru eficiența energetică în sumă de 2 382,2 mii lei - pentru proiect izolare termică.
 - - Mijloace speciale (contra plată) (investigații și tratament persoanelor la solicitare) în sumă de 236,7 mii lei.
 - TOTAL suma de venituri constituie 28 569,0 mii lei.



CHELTUIELI EFECTIVE DIN SURSELE CNAM PE ANUL 2018

- **Conform devizului de venituri și cheltuieli din mijloacele fondurilor asigurării obligatorii de asistență medicală (business-planului) planul precizat pe anul 2019 a constituit 26 643,2 mii lei.**
- **Cheltuieli de casă sunt în sumă de 25 561,1 mii lei.**
- **Cheltuieli efective constituit 26 798,3 mii lei.**
- **Datorii la 01.01.2020 - 236,9 mii lei.**



CAZ TRATAT CONTRACTAT CU CNAM PE ANUL 2019 ÎN COMPARAȚIE CU ACEIAȘI PERIOADA A ANULUI 2018

	Anul 2019				Anul 2018			
	Tarif, lei	Caz tratat	ICM	Suma, lei	Tarif, lei	Caz tratat	ICM	Suma, lei
Planificate Pediatrie	4 511	6 300	0,7617	21 646 981	4 511	6 900	0,7710	23 998 069
Planificate Secția de internare				1 416 495			-	1 416 495
Îndeplinirea (după factura fiscală)	4 511	6 329	0,7702	21 646 981	4 511	6 862	0,8158	23 998 069

Concluzie: În baza dărilor de seamă, s-a constatat, că pe a anului curent spitalul a acordat servicii medicale efectiv pentru 6 329 cazuri tratate, în sumă totală de 21 646 981 lei, dar conform planului 6 300 cazuri tratate, ceea ce reprezintă o îndeplinire a planului pentru perioada menționată cu 29 cazuri tratate.

ANALIZA PE ARTICOLE A CHELTUIELILOR

- ▶ - Retribuirea muncii - plan 16 013,1 mii lei, cheltuieli de casă 15 675,8 mii lei, cheltuieli efective 15 675,8 mii lei, ce constituie 64% din suma venitului. Devieri dintre plan, cheltuieli de casă și efective sunt din motivul economiei salariului medicilor rezidenți.
- ▶ - Contribuții de asigurării sociale de stat obligatorii - plan 2 882,6 mii lei, cheltuieli de casă 2 821,6 mii lei, cheltuieli efective 2 821,6 mii lei, ce constituie 11,6% din suma venitului. Devieri dintre plan, cheltuieli de casă și efective sunt din motivul economiei salariului medicilor rezidenți.
- ▶ - Primele de asigurări obligatorii de asistență medicală - plan 720,6 mii lei, cheltuieli de casă 705,4 mii lei, cheltuieli efective 705,4 mii lei, ce constituie 2,9% din suma venitului. Devieri dintre plan, cheltuieli de casă și efective sunt din motivul economiei salariului medicilor rezidenți.



ANALIZA PE ARTICOLE A CHELTUIELILOR

- ▶ **Alimentarea pacienților** - plan 975,8 mii lei, cheltuieli de casă 939,1 mii lei, cheltuieli efective 864,1 mii lei, ce constituie 3,6% din suma venitului. Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2020 în sumă de 28,2 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 111,7 mii lei. Stocul la depozit la 01.01.2019 în sumă de 55,0 mii lei, la 01.01.2020 în sumă de 50,1 mii lei.
- ▶ **Medicamente** - plan 2 007,6 mii lei, cheltuieli de casă 1 867,9 mii lei, cheltuieli efective 1 781,9 mii lei, ce constituie 7,3% din suma venitului. Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2020 în sumă de 47,4 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul stocului de medicamente în farmacie și în secții la 01.01.2019 în sumă de 961,2 mii lei, la 01.01.2020 în sumă de 799,1 mii lei.



ANALIZA PE ARTICOLE A CHELTUIELILOR

- ▶ **-Perfecționarea cadrelor** - plan 82,0 mii lei, cheltuieli de casă 82,0 mii lei, cheltuieli efective 76,9 mii lei, ce constituie 0,3% din suma venitului. Devieri dintre plan și cheltuieli de casă nu sunt.
- ▶ **Produse petroliere** - plan 88,0 mii lei, cheltuieli de casă 88,0 mii lei, cheltuieli efective 89,8 mii lei, ce constituie 0,4% din suma venitului. Sunt economia dintre plan și cheltuieli de casă în sumă de 30,8 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul că la situația din 01.01.2019 în instituție au rămas tichete procurate în an. 2018 în sumă de 3,0 mii lei și la situația din 01.01.2020 în sumă de 2,4 mii lei.
- ▶ **Servicii comunale** - plan 1 963,9 mii lei, cheltuieli de casă 1 820,8 mii lei, cheltuieli efective 1 753,6 mii lei, ce constituie 7,2% din suma venitului, inclusiv:
 - ▶ 1) Energie electrică - plan 495,0 mii lei, cheltuieli de casă 495,0 mii lei, cheltuieli efective au fost efectuate în sumă de 495,0 mii lei. Devieri dintre plan, cheltuieli de casă și efective nu sunt.
 - ▶ 2) Energie termică - plan 1 174,5 mii lei, cheltuieli efective 990,5 mii lei, cheltuieli de casă 1 037,1 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 184,0 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2020 în sumă de 137,4 mii lei.
 - ▶ 3) Apa și canalizarea, salubritate - plan 294,4 mii lei, cheltuieli efective 268,1 mii lei, cheltuieli de casă 288,7 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 24,9 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2020 în sumă de 5,7 mii lei.

ANALIZA PE ARTICOLE A CHELTUIELILOR

- **Alte cheltuieli** - plan 1 909,6 mii lei, cheltuieli de casă 1 560,5 mii lei, cheltuieli efective 3 029,2 mii lei, ce constituie 12,5% din suma venitului, inclusiv:
 - **1) La piese de schimb** - plan 10,0 mii lei, cheltuieli de casă 3,0 mii lei, cheltuieli efective 3,3 mii lei. Sunt economia dintre plan, cheltuieli de casă și efective.
 - **2) Servicii de telecomunicații** - plan 26,3 mii lei, cheltuieli efective 25,7 mii lei, cheltuieli de casă 26,3 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli de casă nu sunt.
 - **3) Întreținerea mijloacelor de transport** (revizia tehnică, asigurarea auto, anvelope, piese de schimb) - plan 61,6 mii lei, cheltuieli de casă 56,9 mii lei, cheltuieli efective 50,3 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 6,6 mii lei. Sunt economia dintre plan și cheltuieli de casă.
 - **4) Obiecte de mică valoare și scurtă durată** - plan 299,6 mii lei, cheltuieli de casă 192,6 mii lei, cheltuieli efective 764,0 mii lei. Sunt economia dintre plan și cheltuieli de casă. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt în legătură cu aflarea în stoc la depozit la 01.01.2019 a acestor obiecte, care au fost folosite în secții în anul 2019 în sumă de 660,8 mii lei, stoc la depozit la 01.01.2020 constituie 25,1 mii lei.
 - **5) Servicii de pază** - plan 24,1 mii lei, cheltuieli efective 22,2 mii lei, cheltuieli de casă 22,2 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 1,8 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2020 în sumă de 1,8 mii lei.



ANALIZA PE ARTICOLE A CHELTUIELILOR

- Alte consumuri și cheltuieli materiale – 757,2 mii lei, cheltuieli de casă 622,0 mii lei, cheltuieli efective 539,6 mii lei.
- Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 4,2 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul stocului la depozit la 01.01.2019 a acestor obiecte în sumă de 154,0 mii lei, la 01.01.2019 în sumă de 76,8.
- La celelalte articole devieri nu sunt.
- Detaliat bilanțul economico-financiar pe anul 2019 se anexează.
- Datorii către furnizori și angajați în sumă de 588,5mii lei s-a format pentru facturile din luna decembrie anul 2019, care în luna ianuarie anul curent au fost achitate.

COMPARTIMENTELE PRINCIPALE A CHELTUIELILOR EFECTIVE AU CONSTITUIT

6) Materiale de construcție pentru reparație - plan 52,0 mii lei, cheltuieli efective 49,4 mii lei, cheltuieli de casă 44,0 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul stocul la depozit la 01.01.2019 în sumă de 30,8 mii lei, la 01.01.2020 în sumă de 25,5 mii lei. Sunt economia dintre plan și cheltuieli de casă.

7) Verificarea măsurarea echipamentelor electrice și energetice - plan 49,9 mii lei, cheltuieli efective 49,9 mii lei, cheltuieli de casă 49,9 mii lei. Devieri dintre plan, cheltuieli efective și de casă nu sunt.

8) Alte cheltuieli - plan 1 386,1 mii lei, cheltuieli de casă 1 165,6 mii lei, cheltuieli efective 1 132,7 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2020 în sumă de 16,4 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 33,4 mii lei.

9) Uzura mijloacelor fixe - cheltuieli efective 931,7 mii lei.

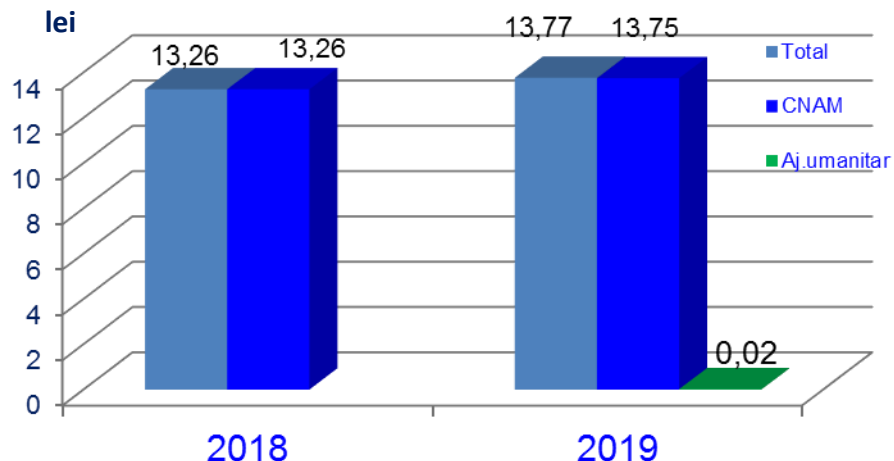
Detaliat bilanțul economico-financiar pe anul 2019 se anexează.

Datorii către furnizori în sumă de 236,9 mii lei s-a format pentru facturile din luna decembrie anul 2019, care în luna ianuarie anul curent au fost achitate.



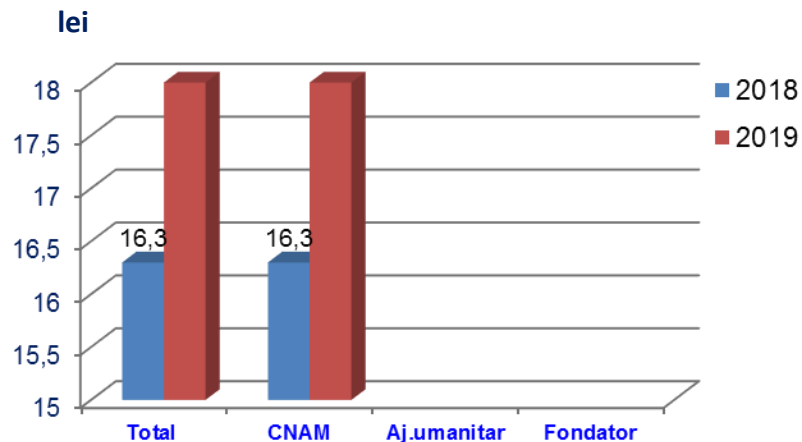
COSTUL UNEI ZI/PAT (LEI) PE PRODUSE ALIMENTARE

Costul zi/pat pentru copii



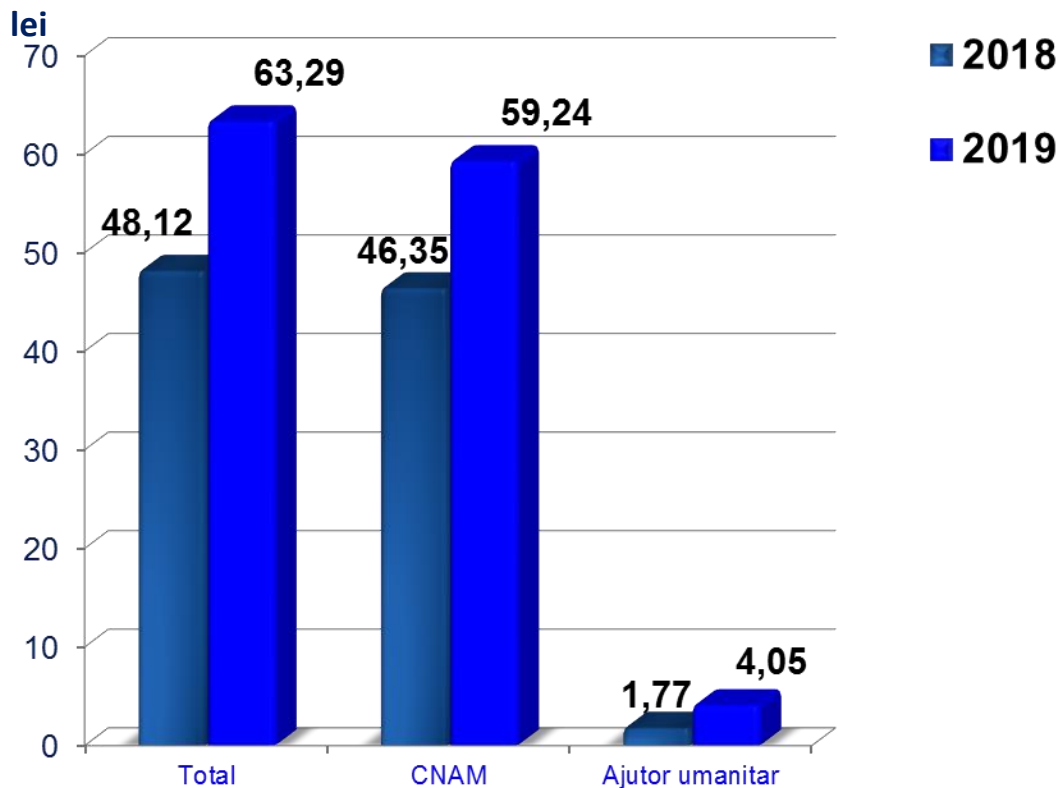
- Costul unei zile/pat pentru alimentare în an.2019 comparativ cu an.2018:
 - la copii s-a majorat cu 0,5 lei, inclusiv din contul CNAM s-a majorat cu 0,49 lei;
 - la îngrijitori s-a majorat cu 1.70 lei.

Costul zi/pat pentru îngrijitori



COSTUL UNEI ZI/PAT (LEI) PE MEDICAMENTE

Costul zi/pat pentru copii



Costul unei zile/pat pe medicamente în an.2019 comparativ cu an.2018 s-a majorat cu 15,17 lei, inclusiv din contul CNAM s-a majorat cu 12,89 lei și din ajutor umanitar s-a majorat cu 2,28 lei.

SALARIUL MEDIU LUNAR (LEI)

Denumirea funcțiilor	Anul 2019	Anul 2018	% majorării(+)/micșorării(-)
Medici	9 236,74	7 045,87	+30,1
Personal medical mediu	6 102,50	5 154,41	+18,4
Personal medical inferior	3 303,48	2 808,27	+17,6
Alt personal	4 889,00	4 238,91	+15,3
Total	5 967,07	4 873,93	+22,4

Salariul mediu lunar în an.2019 comparativ cu an.2018 s-a majorat cu 22,4%.



Îndeplinirea contractului cu CNAM pe anul 2018

- În conformitate cu contractul de acordare a asistenței medicale (de prestare a serviciilor medicale) în cadrul asigurării obligatorii de asistență medicală nr.05-08/320 din 28.12.2018 semnat cu CNAM, instituția și-a asumat tratamentul în baza DRG (CASE-MIX) tarif – 4 511 lei, ICM estimativ 0,7617, 6 300 cazuri tratate în sumă de 21 646 980,81 lei, secția de internare pentru persoanele asigurate, care ulterior nu au fost spitalizate în sumă de 1 416 495 lei, subvenții pentru acoperirea creșterii cheltuielilor de personal în sumă de 739 330,21 lei, suma de 1 299 161 lei este destinată pentru acoperirea cheltuielilor legate de încadrarea medicilor rezidenți pentru acordarea asistenței medicale.
- Suma contractuală anuală este stabilită în mărime de 25 101 967,02 lei.



CONCLUZII

1. **Managementul finanțelor a fost efectuat în conformitate cu devizul de venituri de cheltuieli aprobat pentru anul 2019 și actele normative în vigoare.**
2. **Ca rezultat al dirijării corecte s-a înregistrat o economie în sumă de 692,5 mii lei, care a fost utilizată ca primă pentru toți angajații cu ocazia zilei lucrătorului medical și a farmacistului .**
3. **Pe parcursul anului 2019 s-a majorat salariul mediul lunar pe spital cu 22,4%, comparativ cu anul 2018.**



PROBLEME

- Uzura sporită a bazei tehnico-materiale
 - *Necesitatea procurării unui automobil și a tehnicii de calcul, reparații capitale a scărilor, procurarea de ascensoare și completarea cu accesorii a utilajului medical existent.*
 - *Spitalul dispune de 3 unități de transport, toate sunt cu o uzură de 100%, 2 ascensoare depășite și uzate moral. Pentru reparații curente a 3 unități de transport au fost cheltuite peste 80 mii lei.*
- Posibilitate redusă de a ridica nivelul profesional al angajaților peste hotarele RM.



GENERALIZĂRI

- Analizând rezultatul activității colectivului nostru în perioada raportată, trebuie să menționăm și rolul important al tuturor serviciilor auxiliare, care au realizat un volum enorm de lucru pentru diagnosticarea patologiilor, aplicarea tratamentului de bază cum ar fi:
- Serviciul de laborator clinico-biochimic și bacteriologic, care au efectuat pe parcursul anului circa 161,9 mii investigații, inclusiv 6565 bacteriologice.
- Farmacia instituției, care a depus eforturi și a asigurat subdiviziunile spitalului cu medicamente și parafarmaceutice, în sumă de circa 1,9 mln. lei. Rezerva de medicamente pentru trimestru I al anului 2019 constituie 966,5 mii lei.
- Tot în acest context, merită apreciere la justa valoare și eforturile depuse de către secția reanimare și terapie intensivă, cabinetul de diagnostică funcțională, secția imagistică, Medici consultanți, secția informatică și statistică medicală, blocul alimentar, serviciul economico-financiar, serviciul personal și bineînțeles cel gospodăresc, care au muncit cot la cot pe parcursul anului precedent.
- În pofida multor greutăți, neajunsuri și probleme, administrația spitalului consideră, că serviciile și subdiviziunile instituției au făcut față și au contribuit în măsură maximală la realizarea cu succes a obiectivelor de bază.

În concluzii îmi permiteți să menționez următoarele:

- Colectivul spitalului nostru pe parcursul perioadei de referință a depus eforturi considerabile, asigurând o activitate stabilă, atât economico-financiară, cât și medicală, realizând cerințele stipulate în contractul de bază, semnat cu CNAM pentru anul 2019.
- Conlucrarea reciprocă, achitarea la timp de către CNAM a serviciilor medicale prestate, a permis finalizarea anului cu achitarea integral a salariului și respectarea cerințelor contractului colectiv de muncă, fapt pentru ce aducem mulțumiri Ministerului Sănătății, CNAM și Agenției Teritoriale Chișinău. Tot în acest context aducem sincere mulțumiri – Consiliului municipal Chișinău și Direcției Generale Asistență Socială și Sănătate pentru susținere organizator-metodică și financiară din contul bugetului local.



SARCINI

1. **Îndeplinirea clauzelor contractului încheiat cu CNAM.**
2. **Respectarea cerințelor Protoacoalelor Clinice Naționale și Instituționale și asigurarea calității actului medical.**
3. **Aplicarea eficientă și calitativă a prevederilor sistemului DRG în activitatea curativ diagnostică.**
4. **Colaborarea eficientă cu service de asistență medicală spitalicească, primară și asistența medicală de urgență.**
5. **Monitorizarea continuă a calității actului medical.**
6. **Consolidarea bazei tehnico-materiale prin executarea reparațiilor capitale a scărilor, dotarea cu echipament medicala, tehnicii de calcul și finisarea implementării proiectului AEE.**
7. **Analiza economico-financiară a activității instituției cu înaintarea propunerilor adecvate fondatorului.**



În final, îmi permiteți să aduc sincere mulțumiri tuturor colaboratorilor spitalului, colaboratorilor Clinicii Departamentului Pediatrie a Universității de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu”, în persoana conf. dna Ala Holban, pentru eforturile comune depuse, conlucrare și rezultatele bune obținute în anul de referință, dorindu-vă la toți multă sănătate, prosperare, performanță, optimism, stimă reciprocă, răbdare și noi succese în anul care deja a început.



Vă mulțumesc pentru atenție!!!

