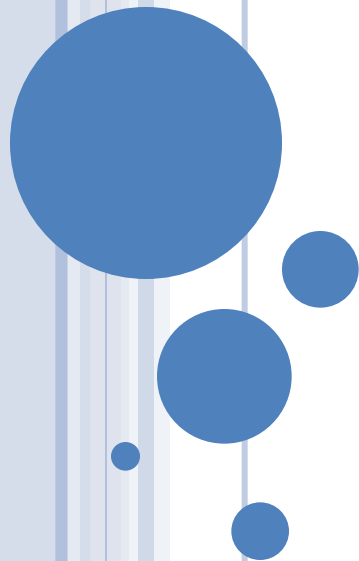


**RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA  
IMSP SCMC NR.1  
ANUL 2018**



# Onorată asistență, stimați colegi!

A rămas în istorie anul de activitate 2018, un an complicat, caracterizat prin munca asidua a colectivului, unele succese importante, dar și unele neajunsuri de care urmează să ținem cont în anul curent, voi încerca să le redau succint în raport.



# OBIECTIVE

1. Asigurarea prestării serviciilor medicale oportun și în volum deplin.
2. Asigurarea continuă și monitorizarea permanentă a calității serviciilor medicale prestate populației.
3. Asigurarea managementului resurselor umane prin utilizarea rațională a cadrelor existente și formarea de cadre performante noi pentru necesitățile spitalului.
4. Asigurarea managementului resurselor financiare. Modernizarea și renovarea continuă a bazei tehnico-materiale a spitalului.



# STATELE DE PERSONAL

Categorii	Anul 2018		Anul 2017	
	State	Persoane fizice	State	Persoane fizice
<b>Medici</b>	58	51 87,9%	58,50	49 83,7%
<b>Personal medical mediu</b>	88,25	73 82,7%	97,5	73 74,8%
<b>Personal medical inferior</b>	52,75	48 91,0%	61,25	55 89,7%
<b>Alt personal</b>	34	27 79,4%	38,75	31 80 %
<b>Total</b>	<b>233</b>	<b>199</b> <b>85,4%</b>	<b>256</b>	<b>208</b> <b>81,25%</b>

La moment spitalul necesită de urgență 2 medici reanimatologi pediatri pentru secția de reanimare și terapie intensivă și un medic pediatru pentru garda II.

# DINAMICA FLUCTUAȚIEI CADRELOR MEDICALE

Colaboratori medicali	Angajați		Eliberați	
	2018	2017	2018	2017
Medici	-	3	1	4
Medici rezidenți	7	7	-	1
Personal medical mediu	8	4	7	8
Personal medical inferior	3	4	10	3
Alt personal	5	6	7	8
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>24</b>



# CATEGORIILE DE CALIFICARE A PERSONALULUI MEDICAL

Calificarea	Medici		Asistente medicale	
	abs.	%	abs.	%
Superioară	20	39,2	51	69,8
Categoria I	5	9,8	5	6,8
Categoria II	4	7,8	8	10,95
Fără categorie	22	43,2	9	12,4
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>100</b>	<b>73</b>	<b>100</b>



# INDICATORII DE MANAGEMENT AL RESURSELOR UMANE

- 1) Instituția nu are litigii de muncă în instanțele de judecată.
- 2) Rata personalului medical angajat prin concurs este de 100%
- 3) Fluctuația personalului este de – 8,6%
- 4) Rata de retenție a personalului nou-angajat – 100%
- 5) Rata angajaților care nu au participat la nici un curs de instruire în interval de 5 ani - 0%.
- 6) Gradul de completare a dosarului electronic - 100%
- 7) Rata acoperirii statelor de personal – 85,4%.



## INDICII STATISTICI DE BAZĂ AI ACTIVITĂȚII INSTITUȚIEI PE PARCURSUL ANULUI 2018, INCLUSIV FUNCȚIA PATULUI

Indicii statistici	2018	2017
Copii internați ( <i>nr.abs.</i> )	6683	6999
Copii externați ( <i>nr.abs.</i> )	6690	6975
% de îndeplinire a planului de zile /pat	116,3	129,5
Durata medie de utilizare a patului (zile)	395,4	440,1
Durata medie de tratament (zile)	5,9	6,3
Rulajul patului (zile)	66,8	70,0
Numărul de zile pat	39 535	44 010
Letalitatea ( <i>nr. abs/coeficient</i> )	-	1/0,01
% de îndeplinire a planului de caz tratat	99,8	99,3

### Concluzii :

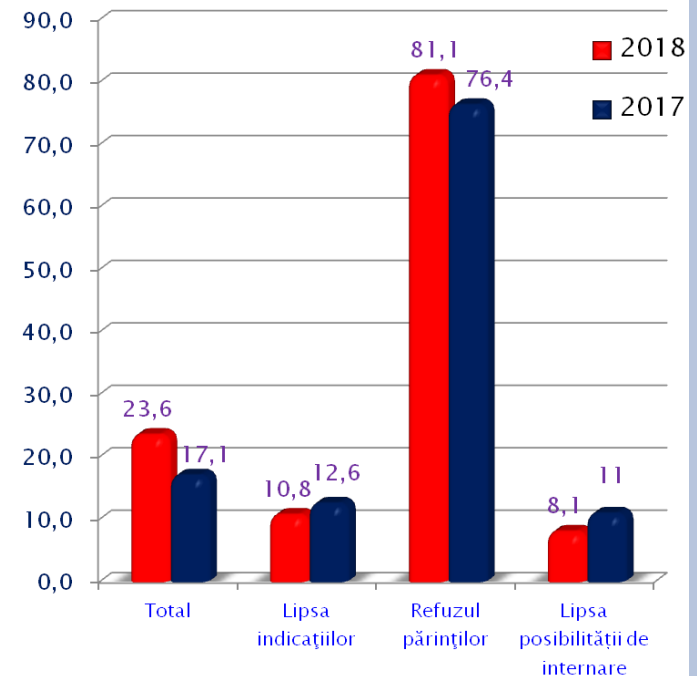
- **Toți indicii de baza sunt în descreștere comparativ cu anul precedent, cu excepția planului de caz tratat**





# CAZURILE DE REFUZ

- numărul total al refuzurilor de spitalizare este în creștere – de la 17,1% în anul 2017 la 23,6 % anul 2018;
- refuzurile din lipsa de indicații pentru spitalizare sunt în ușoara descreștere de la 12,6% în an.2017 la 10,8% în 2018;
- refuzurile din partea părinților sunt în creștere vădită de la 76,4% în 2017 la 81,1% în 2018.
- refuzurile din lipsa posibilității de internare a scăzut de la 11,0 la 8,1.



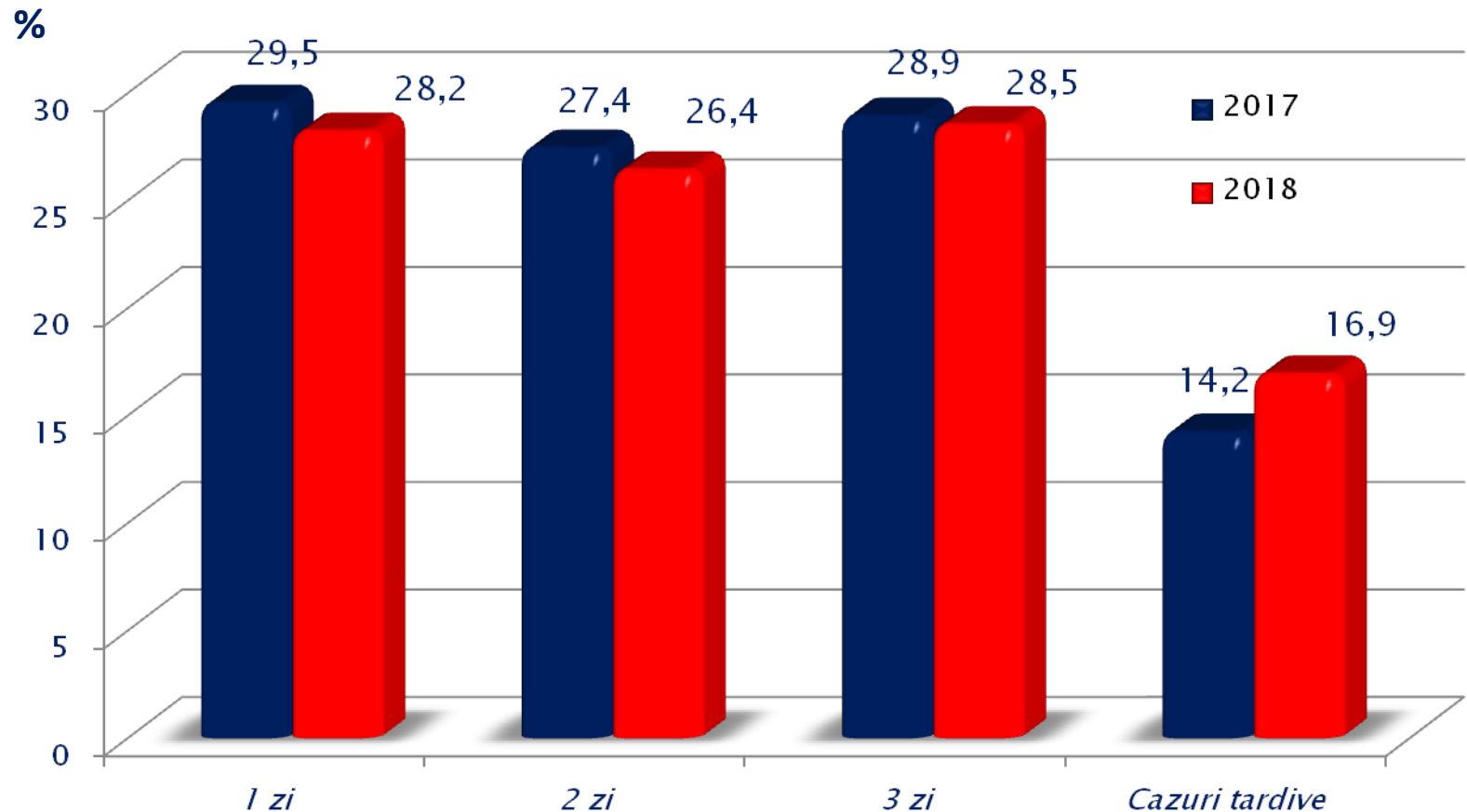
# DIAGNOSTICUL CLINIC DE BAZĂ AL COPIILOR SPITALIZAȚI

Diagnosticul clinic de bază	2018		2017	
	Total	%	Total	%
<b>Total afecțiuni acute ale aparatului respirator</b>	<b>5769</b>	<b>86,2</b>	<b>6132</b>	<b>87,9</b>
- până la 1 an	2528	43,8	2792	45,5
<b>Afecțiuni respiratorii acute virale ale căilor respiratorii superioare (Laringo-traheita, Faringita, Rinofaringita)</b>	<b>587</b>	<b>10,2</b>	<b>424</b>	<b>6,9</b>
- până la un an	273	10,8	176	6,3
<b>Bronșita acută, Bronșita obstructivă, Bronșiolita</b>	<b>3032</b>	<b>52,5</b>	<b>3320</b>	<b>54,1</b>
- până la 1 an	1382	54,6	1587	56,8
<b>Pneumonie acută și Bronhopneumonie acută</b>	<b>2150</b>	<b>37,3</b>	<b>2388</b>	<b>38,9</b>
- până la 1 an	873	34,6	1029	36,9
<b>Boală diareică acută</b>	<b>758</b>	<b>11,3</b>	<b>590</b>	<b>590</b>
- până la un an	426	14,0	505	505
<b>Alte diagnoze: convulsii febrile, dermatită alergică, encefalopatie perinatală, stomatită, otita acută, infecție a căilor urinare.</b>	<b>163</b>	<b>2,4</b>	<b>253</b>	<b>3,6</b>
	91	3,0	150	4,4

**Concluzie: Anul acesta ca și în anul precedent predomină copii cu boli acute ale aparatului respirator ce constituie 86,2%, 5769 bolnavi, și corespund specificului spitalului.**



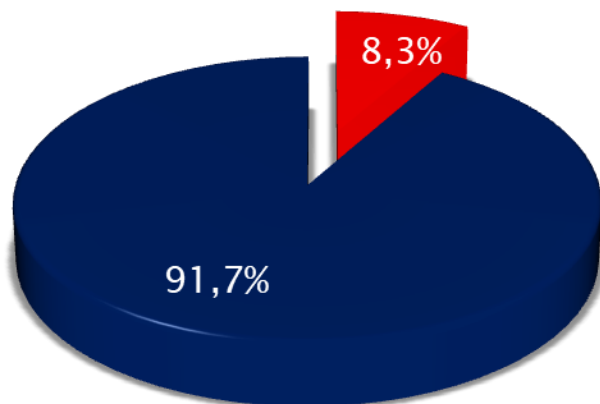
# SPITALIZAREA DE LA DEBUTUL MALADIEI



**83,1 %** din pacienți se spitalizează în primele trei zile de la debutul bolii.

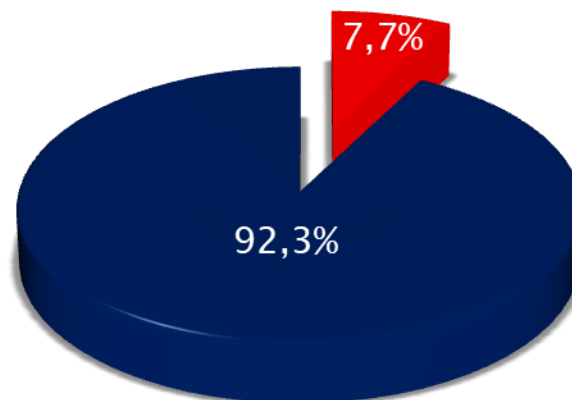
# STAREA GENERALĂ A PACIENȚILOR LA MOMENTUL SPITALIZĂRII

Anul 2018



■ Foarte gravă  
■ Gravă

Anul 2017

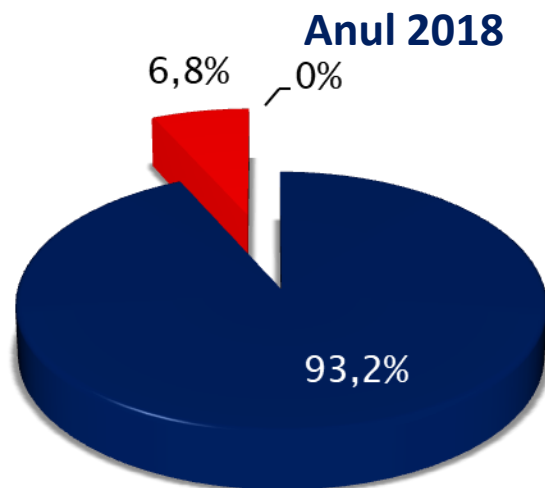


■ Foarte gravă  
■ Gravă

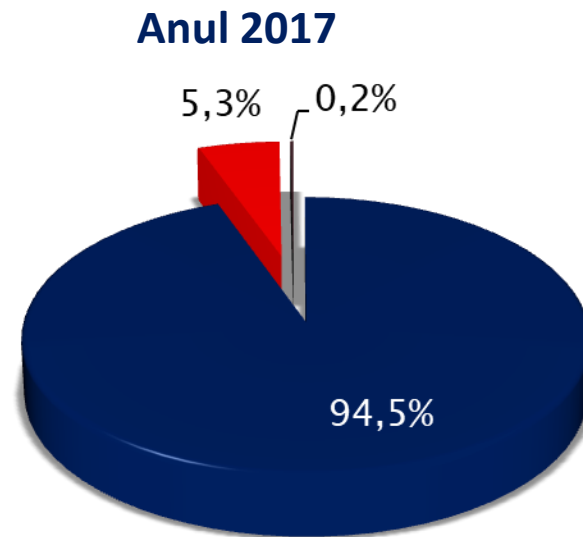
- ***Practic toți copiii la momentul internării în staționar au fost în stare gravă 91,7%, dar în stare foarte gravă 8,3%.***



# STAREA SĂNĂTĂȚII PACIENȚILOR LA MOMENTUL EXTERNĂRII



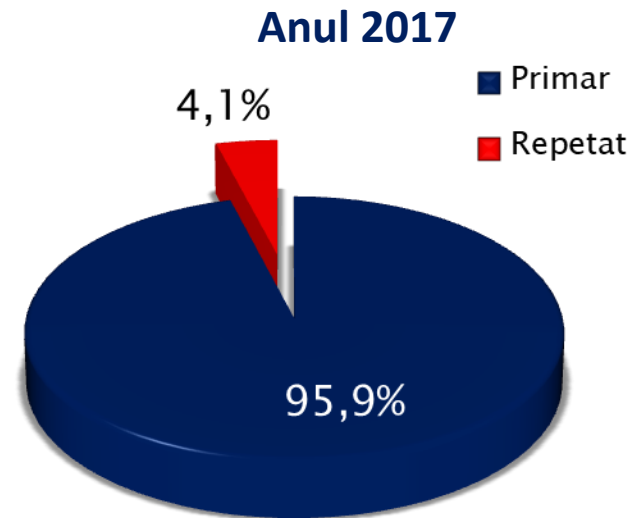
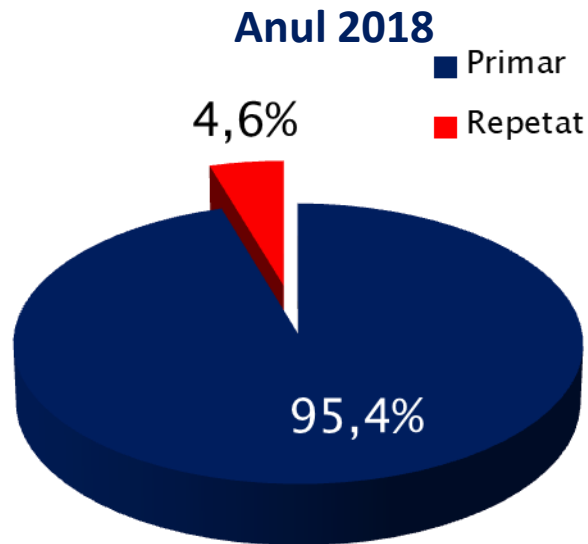
- Însănătoșire
- Ameliorare
- Fără dinamică



- Însănătoșire
- Ameliorare
- Fără dinamică

- **Ponderea bolnavilor externați cu însănătoșire este în descreștere nesemnificativă și constituie 93,2%(6238 copii) în anul 2018, comparativ cu 94,5%(6592 copii) în anu 2017.**

# SPITALIZĂRILE REPETATE

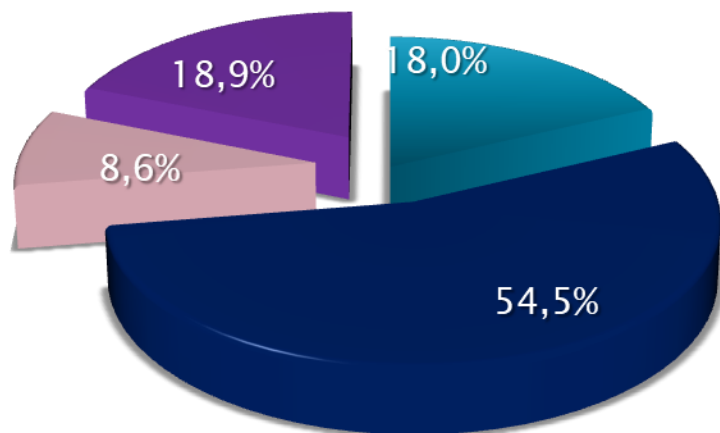


**Concluzie:**  
spitalizările repetate au crescut nesemnificativ.



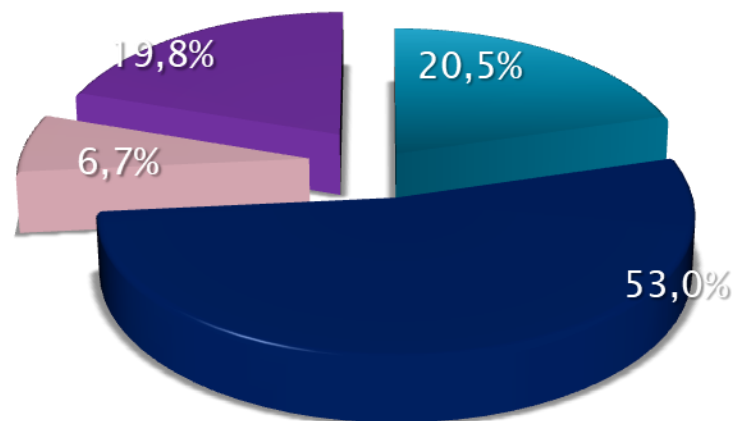
# MODUL DE SPITALIZARE

anul 2018



■ MF ■ AMU ■ Transfer ■ Fără îndreptare

anul 2017



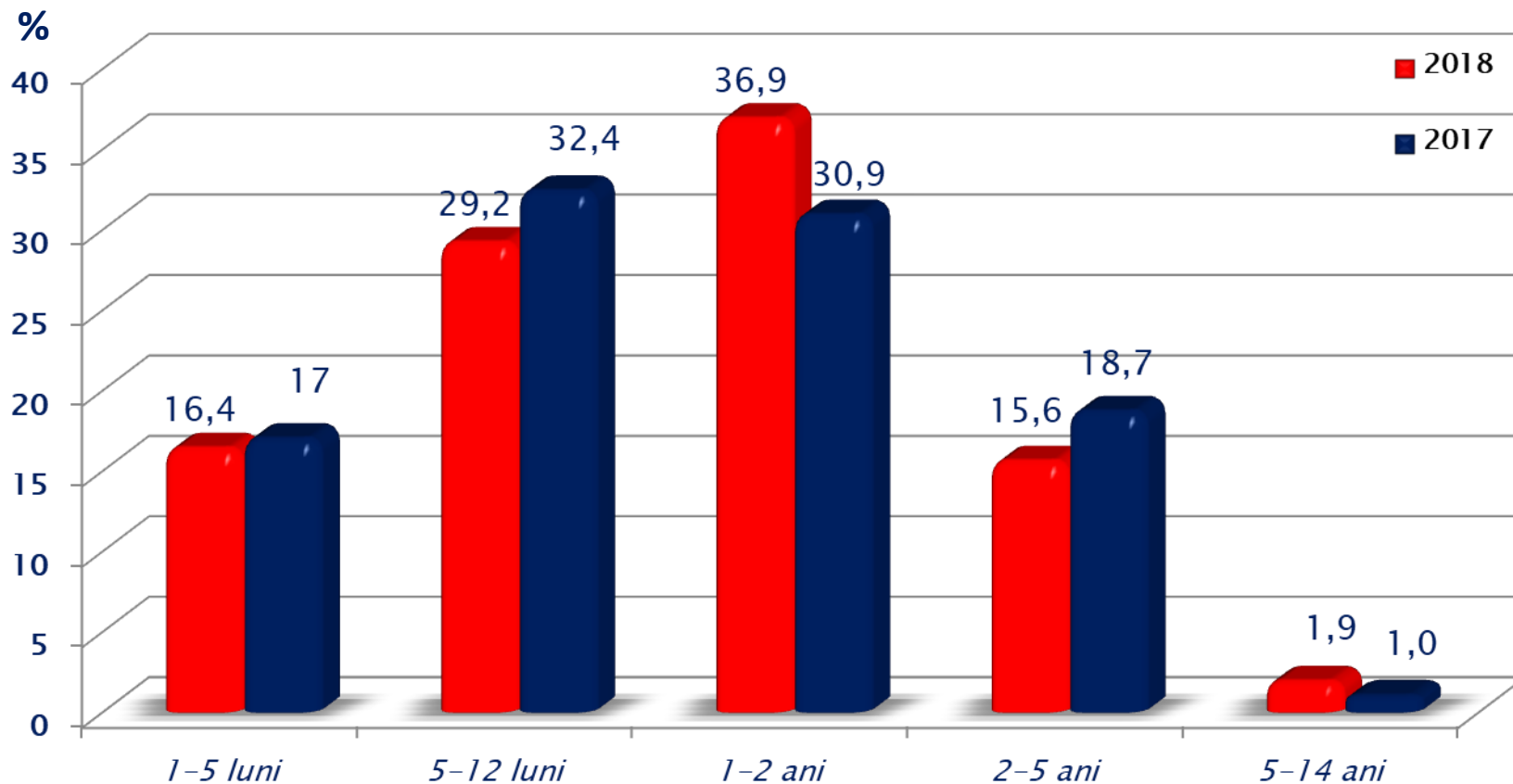
■ MF ■ AMU ■ Transfer ■ Fără îndreptare

## Concluzia:

- *Numărul copiilor internați la trimiterea MF și fără îndreptare sunt în scădere față de anul precedent.*
- *Concomitent a crescut numărul copiilor internați și de către echipa de Asistență Medicală de Urgență și transferați din alte instituții.*



# VÂRSTA PACIENȚILOR INTERNAȚI



- **82,5% din numărul total de copii spitalizați sunt de vârstă fragedă cu vârsta cuprinsă de la 1 luna și până la 2 ani.**





# DURATA MEDIE DE TRATAMENT ÎN DEPENDENȚĂ DE PATOLOGIE

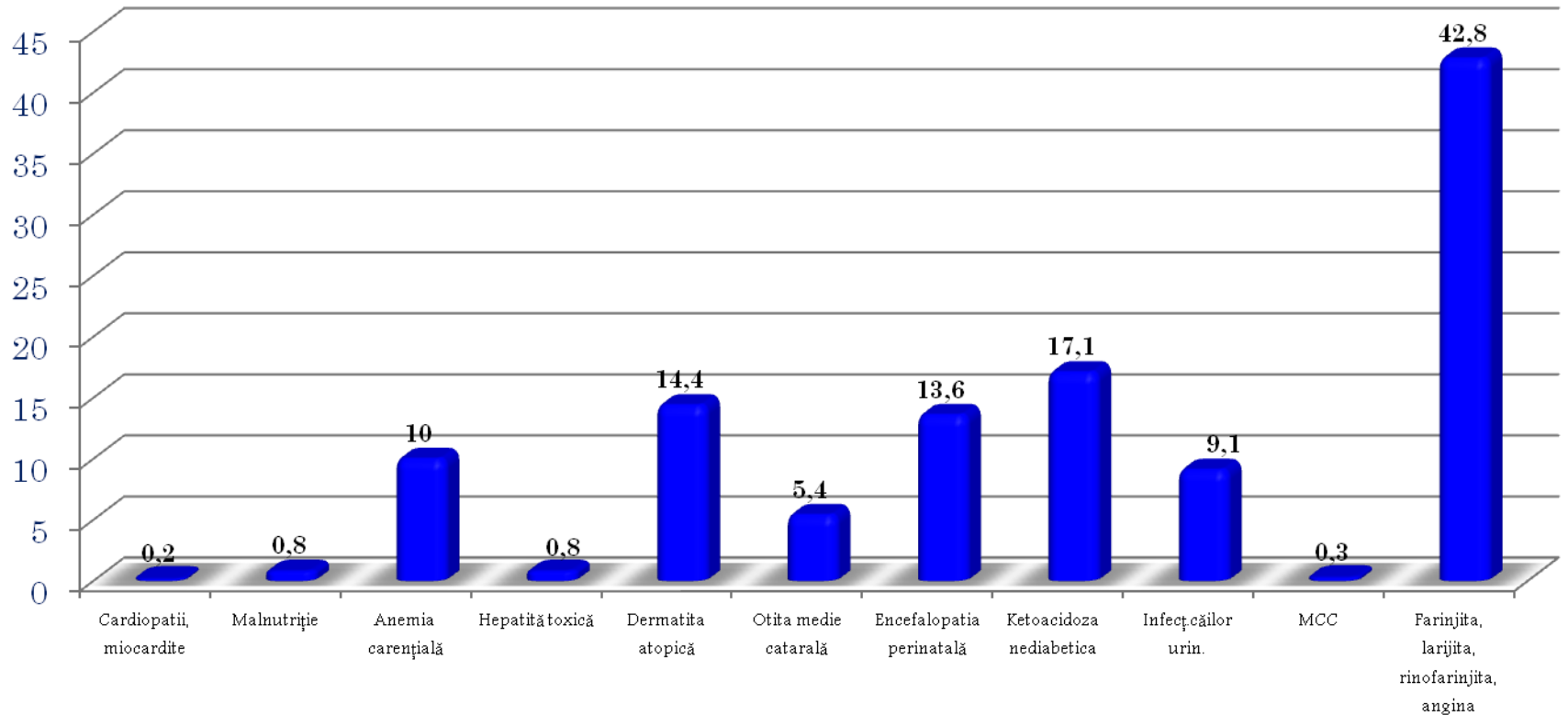
Patologia de bază	Durata medie de tratament (zile/pat)	
	anul 2018	anul 2017
Infecțiile acute ale căilor respiratorii superioare	4,3	5,2
Pneumonia, bronhopneumonia acută	6,8	6,9
Bronșita acută, obstructivă și bronșiolita	5,6	5,9
Boala diareică acută condiționat patogenă	4,7	5,9
Total	5,9	6,3

- Din tabelă putem menționa că durata medie de tratament are o descreștere față de anul precedent cu 0,4 zile/pat.



# MALADII ASOCIATE LA COPII SPITALIZAȚI

%



**95% copiii se spitalizează cu o infecție asociată demonstrată mai sus, care influențează durata medie de spitalizare.**

# ACTIVITATEA SECȚIEI DE IMAGISTICĂ MEDICALĂ

	Investigații cord	MCC depistate		Caz primar		Caz secundar	
	abs	abs	%	abs	%	abs	%
<b>2018</b>	252	29	<b>11.5%</b>	14	<b>48%</b>	15	51,7
<b>2017</b>	271	41	<b>15%</b>	21	<b>51%</b>	20	49%

Numărul total de investigații ultrasonografice –5564

Numărul total de investigații radiologice - 4280

# CONCLUZII:

1. **Aprovizionarea cu cadre medicale este relativ satisfăcătoare, care dispun de un nivel profesional înalt, cu o fluctuație mai mare a personalului medical mediu.**
2. **83,1% din pacienți se internează în primele 3 zile de la debutul bolii, în stare gravă sau foarte gravă, având indicații directe pentru asistența medicală în staționar.**
3. **Indicii de bază s-au îmbunătățit semnificativ, comparativ cu anul precedent (durata medie de utilizare și rulajul patului, durata medie de tratament) ,ceea ce ne vorbește despre aplicarea corectă și integrală a protocoalelor clinice naționale și instituționale, a ghidurilor și standardelor de diagnostic și tratament, îmbunătățirea calității serviciilor prestate de către angajați.**
4. **Ține să menționez și suportul acordat de către colaboratorii Departamentului Pediatrie USMF „Nicolae Testemițanu” atât în procesul nemijlocit de acordare a asistenței medicale pacienților (consultații, consilii medicale, inclusiv pe perioada de vară), cât și prin activitatea organizator-metodică desfășurată în clinică – conferințe științifico-practice, prezentare de cazuri clinice, implicarea activă a medicilor instituției în studii clinice.**
5. **Letalitatea - 0**
6. **Petiții argumentate pe perioada de raportare nu au fost înregistrate.**



# FINANCIARĂ A IMSP SCMC NR. I ANUL 2018

- IMSP SCMC nr.1 activează conform legislației în vigoare pe principiile de autofinanțare non-profit. Finanțarea instituției e bazată pe contractarea de CNAM a prestării serviciilor medicale pediatrice în baza legislației în vigoare (Programul Unic, Standartele medico-economice și alte acte normative atribuite ramurii):

## **Surse de venit sunt:**

- CNAM în sumă de 25 606,3 mii lei
- Alocații financiare ale Fondatorului în sumă de 486,5 mii lei -pentru procurarea utilajului (mobilă).
- Mijloace speciale (contra plată) (investigații și tratament persoanelor la solicitare) în sumă de 33,4 mii lei.

*TOTAL suma de venituri constituie 26 126,2 mii lei.*



# CHELTUIELI EFECTIVE DIN SURSELE CNAM PE ANUL 2018

- ***Conform devizului de venituri și cheltuieli din mijloacele fondurilor asigurării obligatorii de asistență medicală (business-planului)*** planul precizat pe anul 2018 a constituit 27 848,1mii lei.
  - ✓ *Cheltuieli de casă sunt în sumă de – 26 407,5mii lei.*
  - ✓ *Cheltuieli efective constituit – 26 443,8 mii lei.*
  - ✓ *Datorii la 01.01.2019 – 588,5 mii lei.*



# CAZ TRATAT CONTRACTAT CU CNAM PE ANUL 2018 ÎN COMPARAȚIE CU ACEIAȘI PERIOADA A ANULUI 2017

	Anul 2018				Anul 2017			
	Tarif, lei	Caz tratat	ICM	Suma, lei	Tarif, lei	Caz tratat	ICM	Suma, lei
<b>Planificate Pediatrie</b>	<b>4511</b>	<b>6900</b>	<b>0,7710</b>	<b>23 998 069</b>	<b>4 350</b>	<b>7 095</b>	<b>0,7538</b>	<b>23 264 718</b>
<b>Planificate Secția de internare</b>				<b>1 416 495</b>				<b>1 228 251</b>
<b>Executat</b>	<b>4 511</b>	<b>6 476</b>	<b>0,8150</b>	<b>23 808 787</b>	<b>4 350</b>	<b>7 043</b>	<b>0,771</b>	<b>23 621 166</b>

**Concluzie:** În baza dărilor de seamă, s-a constatat, că în anului curent spitalul a acordat servicii medicale spitalicească efectiv pentru 6476 cazuri tratate și validate.



# ANALIZA PE ARTICOLE A CHELTUIELILOR

- ▶ **Retribuirea muncii – plan 14 704,4 mii lei, cheltuieli de casă 15 379,3mii lei, cheltuieli efective 14 704,4 mii lei, ce constituie 58,2% din suma venitului.**
  - Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de colaboratorilor la 01.01.2018 în sumă de 674,9 mii lei luna XII.
  - Devieri dintre plan și cheltuieli efective nu sunt.
  
- ▶ **Contribuții de asigurării sociale de stat obligatorii – plan 3 067,1 mii lei, cheltuieli de casă 3067,1mii lei, cheltuieli efective 3 055,7 mii lei.**
  - Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor la 01.01.2018 în sumă de 11,4 mii lei luna XII. Sunt economia dintre plan și cheltuieli efective.
  
- ▶ **Primele de asigurări obligatorii de asistență medicală – plan 692,1 mii lei, cheltuieli de casă 692,1 mii lei, cheltuieli efective 692,1 mii lei.**





# ANALIZA PE ARTICOLE A CHELTUIELILOR

- ▶ **Alimentarea pacienților – plan 1 173,2 mii lei, cheltuieli de casă 973,8 mii lei, cheltuieli efective 942,3mii lei.**
  - Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 111,7 mii lei.
  - Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2018 în sumă de 133,4 mii lei.
  - Stocul la depozit la 01.01.2018 în sumă de 42,7 mii lei, la 01.01.2019 în sumă de 55,0 mii lei.
  
- ▶ **Medicamente – plan 2 359,8 mii lei, cheltuieli de casă 1 942,8 mii lei, cheltuieli efective 1782,3 mii lei.**
  - Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 222,1 mii lei.
  - Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul stocului de medicamente în farmacie și în secții la 01.01.2018 în sumă de 235,0 mii lei,



# ANALIZA PE ARTICOLE A CHELTUIELILOR

- ▶ **Energie electrică – plan 513,4 mii lei, cheltuieli de casă 513,4 mii lei, cheltuieli efective au fost efectuate în sumă de 509,1 mii lei.**
  - Devieri dintre plan, cheltuieli de casă și efective nu sunt.
- ▶ **Energie termică – plan 1 278,0 mii lei, cheltuieli de casă 1 035,7 mii lei, cheltuieli efective 1 069,4 mii lei,**
  - Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2018 în sumă de 150,3 mii lei.
  - Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 184,0 mii lei.
- ▶ **Apa și canalizarea, salubritate – plan 368,3 mii lei, cheltuieli de casă 340,5 mii lei, cheltuieli efective 328,9 mii lei**
  - Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2018 în sumă de 36,2 mii lei.
  - Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 24,9 mii lei.
- ▶ **Cheltuielile de comunicații și poștă – plan 25,3 mii lei, cheltuieli de casă 23,7 mii lei cheltuieli efective 23,9 mii lei,**



# ANALIZA PE ARTICOLE A CHELTUIELILOR

- **Materiale de construcție pentru reparație – plan 60,0 mii lei, cheltuieli de casă 25,3 mii lei, cheltuieli efective 18,0 mii lei.**
  - Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul stocul la depozit la 01.01.2018 în sumă de 25,9 mii lei, la 01.01.2019 în sumă de 30,8 mii lei.
  - Devieri dintre plan și cheltuieli de casă nu sunt.
- **Transport service – plan 84,2 mii lei, cheltuieli de casă 77,6 mii lei, cheltuieli efective 82,2 mii lei.**
  - Devieri dintre plan, cheltuieli de casă și cheltuieli din motivul datoriilor față de furnizor la 01.01.2019 în sumă de 6,6 mii lei.
- **La piese auto – plan 14,5 mii lei, cheltuieli de casă 12,0 mii lei, cheltuieli efective 14,1 mii lei.**
  - Sunt economia dintre plan, cheltuieli de casă și cheltuieli efective.
- **Produse petroliere – plan 114,7 mii lei, cheltuieli de casă 83,9 mii lei, cheltuieli efective 92,1 mii lei.**
- **Inventar moale și obiecte de mică valoare și scurtă durată – plan 477,6 mii lei, cheltuieli de casă 365,4 mii lei, cheltuieli efective 455,5 mii lei.**
  - Sunt economia dintre plan, cheltuieli de casă și cheltuieli efective.



# ANALIZA PE ARTICOLE A CHELTUIELILOR

- **Alte consumuri și cheltuieli materiale – 757,2 mii lei, cheltuieli de casă 622,0 mii lei, cheltuieli efective 539,6 mii lei.**
  - Devieri dintre plan și cheltuieli de casă sunt din motivul datoriilor față de furnizorii la 01.01.2019 în sumă de 4,2 mii lei. Devieri dintre plan și cheltuieli efective sunt din motivul stocului la depozit la 01.01.2018 a acestor obiecte în sumă de 154,0 mii lei, la 01.01.2019 în sumă de 76,8.
  - La celelalte articole devieri nu sunt.
  - Detaliat bilanțul economico-financiar pe anul 2018 se anexează.
  - Datorii către furnizori și angajați în sumă de 588,5mii lei s-a format pentru facturile din luna decembrie anul 2018, care în luna ianuarie anul curent au fost achitate.



# COMPARTIMENTELE PRINCIPALE A CHELTUIELILOR EFECTIVE AU CONSTITUIT

- ▶ Retribuirea muncii - 13634,7 mii lei, ce constituie 55,0 % din suma contractată.
- ▶ Contribuții la asigurării sociale de stat obligatorie, primele de asigurări obligatorii medicală - 2 991,0 mii lei, ce constituie 14,4 % din suma contractată.
- ▶ Alimentarea pacienților - 1026,6 mii lei, ce constituie 4,7 % din suma contractată.
- ▶ Medicamente - 2011,5 mii lei, ce constituie 8,1 % din suma contractată.

## ***Alte cheltuieli conform business-planului și rapoartelor financiare sunt:***

Servicii comunale - 1 911,7 mii lei, ce constituie 7,7 % din suma contractată.

Alte cheltuieli - 3 532,9 mii lei, ce constituie 14,3 % din suma contractată.



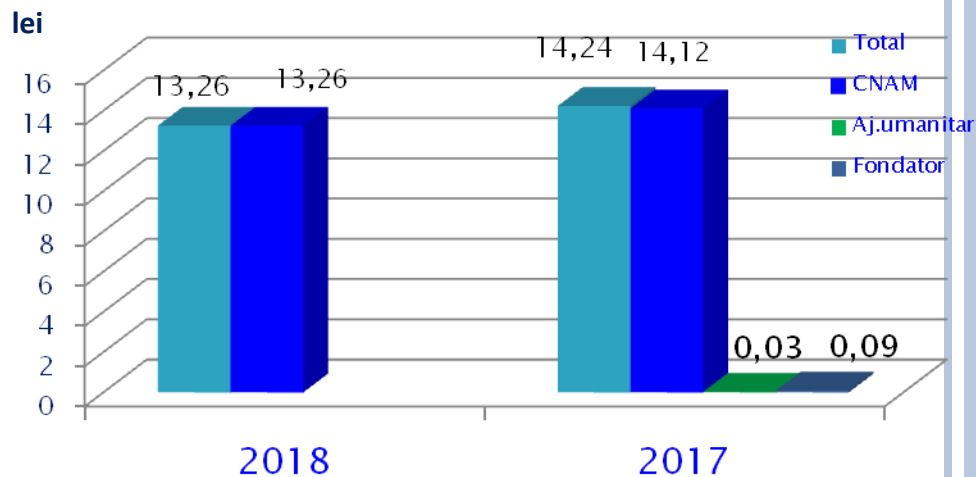
# Bilanțul economico-financiar pe anul 2018

Denumirea cheltuielilor	Precizat pe an	Cheltuieli de casă	Cheltuieli efective	Datorii Ct	
				01.01.18	01.01.19
1	2	3	4	5	6
<b>CHELTUIELI, total</b>	27 848,1	26 407,5	26 443,8	1 276,7	588,5
inclusiv:					
Retribuirea muncii	14 704,4	15 379,3	14 704,4	674,9	-
Contribuții de asigurării sociale de stat obligatorii 23%-18%	3 067,1	3 067,1	3 055,7	11,4	-
Primele de asigurări obligatorii de asistență medicală 4,5%	692,1	692,1	692,1	-	-
Alimentarea pacienților	1 173,2	973,8	942,3	133,4	111,7
Medicamente și consumabile	2 359,8	1 942,8	1 782,3	235,0	222,1
Alte cheltuieli	5 851,5	4 352,4	5 267,0	222,0	254,7
inclusiv:					
Perfecționarea cadrelor	102,3	98,1	101,8	-	4,2
Produse petroliere	114,7	83,9	92,1	-	-
Energie electrică	513,4	513,4	509,1	-	-
Energie termică	1 278,0	1 035,7	1 069,4	150,3	184,0
Apa și canalizarea, salubritate	368,3	340,5	328,9	36,2	24,9
Cheltuielile de comunicații și poștă	25,3	23,7	23,9	-	0,3
Materiale de construcție pentru reparație	60,0	25,3	18,0	-	-
Inventar moale și obiecte de mică valoare și scurtă durată	477,6	365,4	455,5	-	-
Lift, deservirea liftului	50,4	42,2	42,2	3,0	3,0
Paza	23,3	21,4	22,2	1,0	1,9
Transport service	84,2	77,6	82,2	-	6,6
Piese auto	14,5	12,0	14,1	-	-
Alte consumuri și cheltuieli materiale	757,2	622,0	539,6	13,4	4,2
Alte cheltuieli, inclusiv spălarea lenjeriei,deservirea tehnicii de calcul, deservirea program. statistica, deservirea program 1C, apa potabilă,deratizarea, dezinfecția, servicii de evacuare,neutilizare și valorificarea deșeurilor medicale infecțioase periculoase, deservirea utilajului medical, deservirea utilajului tehnologic, penalitate, controlul anual a contoarelor energia termică și apei rece, produselor alimentare(lapte) salariaților ce lucrează cu factori nocivi, metrologia aparataj medical,verificarea încercarea și măsurarea echipamentelor electrice și energetice, spălarea și proba hidraulice a rețelelor termice, foi de boala patron	1 964,3	1 073,2	1 046,1	16,7	25,6
Procurarea imobilizărilor necorporale, mijloace fixe	15,2	15,2	-	-	-
Servicii medicale paraclinice înaltă performanță	2,8	2,8	1,4	1,4	-
Uzura mijloacelor fixe	-	-	920,5	-	-

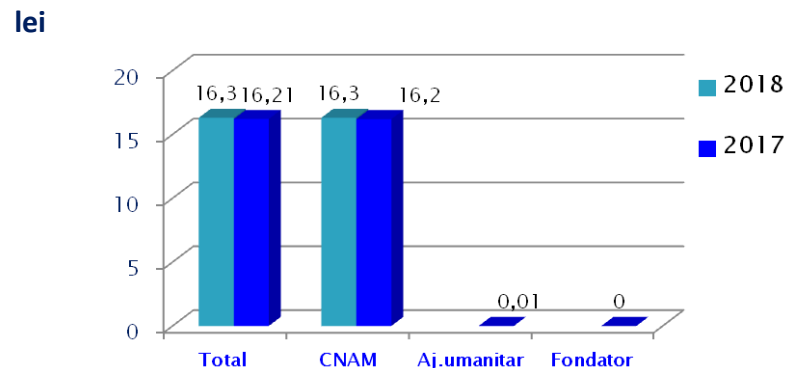
# COSTUL UNEI ZI/PAT (LEI) PE PRODUSE ALIMENTARE

- **Costul unei zile/pat pentru alimentare în an.2018 comparativ cu an.2017:**
  - ❖ la copii s-a micșorat cu 0,98 lei, inclusiv din contul CNAM s-a micșorat cu 0,86 lei;
  - ❖ la îngrijitori este la nivelul anului precedent.

## Costul zi/pat pentru copii

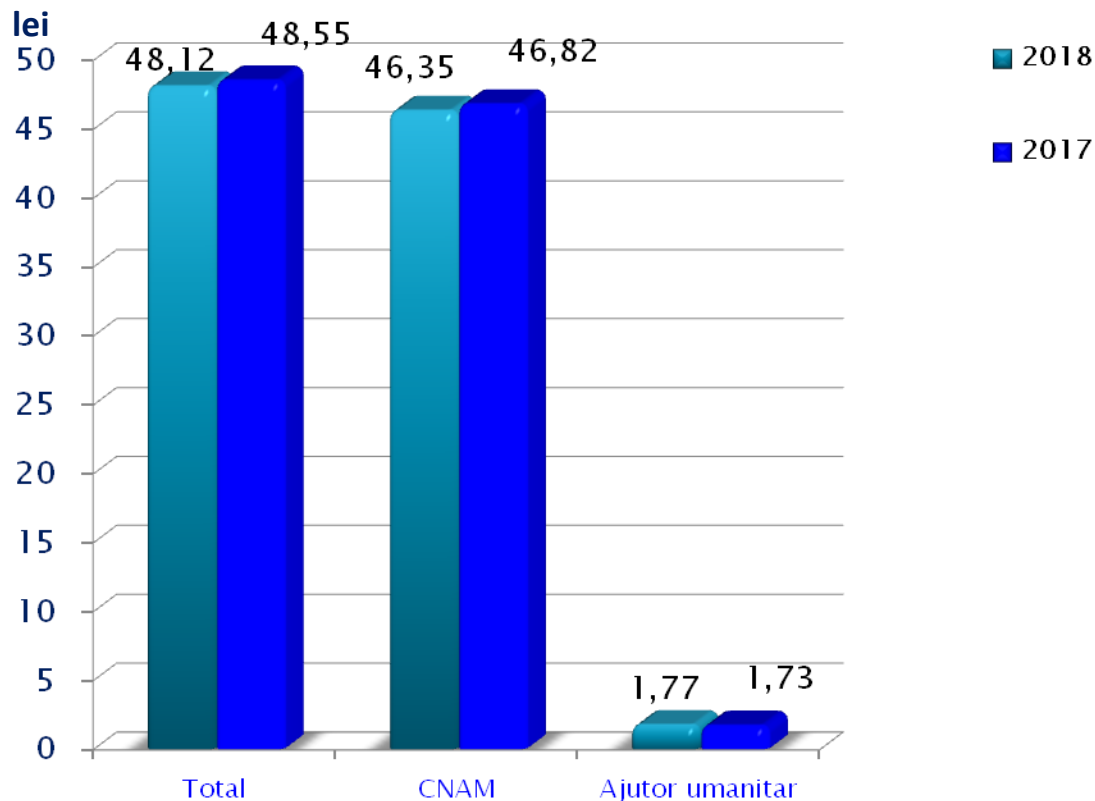


## Costul zi/pat pentru îngrijitori



# COSTUL UNEI ZI/PAT (LEI) PE MEDICAMENTE

## Costul zi/pat pentru copii



**Costul unei zile/pat pe medicamente în an.2018 s-a micșorat cu 0,43 lei comparativ cu an.2017, din contul micșorării prețurilor la medicamente.**





# SALARIUL MEDIU LUNAR (LEI)

Denumirea funcțiilor	Anul 2018	Anul 2017	% majorării (+) micșorării (-)
Medici	7045,87	6698,28	+5,2
Personal medical mediu	5154,41	4762,58	+8,2
Personal medical inferior	2808,27	2619,92	+7,2
Alt personal	4238,91	3967,67	+6,8
Total	4873,93	4488,83	+8,6

Salariul mediu lunar s-a majorat cu 8,6% în anul 2018, comparativ cu anul 2017.



- În conformitate cu contractul de prestare a serviciilor medicale în cadrul asigurării obligatorii de asistență medicală nr.05-08/321 din 29.12.2017 semnat cu CNAM, instituția și-a asumat tratamentul în baza DRG (CASE-MIX) 7 095 cazuri tratate, tarif – 4 350 lei, ICM estimativ 0,7639, în sumă de 23 576 436,68 lei, Unitatea Primiri Urgențe pentru persoanele asigurate, care ulterior nu au fost spitalizate în sumă de 916 533 lei și suma de 391 200 lei, destinată pentru acoperirea cheltuielilor legate de încadrarea medicilor rezidenți. Suma contractată anuală este stabilită în mărime de 24 884 169,68 lei.
- Prin acordul adițional nr.2 din 06.04.2018 , Contractul se modifică și are următorul conținut: finanțare în baza DRG (CASE-MIX) 6900 cazuri tratate, tarif – 4 511 lei, ICM estimativ 0,7710, în sumă de 23 998 068,90 lei, Unitatea Primiri Urgențe pentru persoanele asigurate, care ulterior nu au fost spitalizate în sumă de 1 416 495 lei și suma de 391 200 lei este destinată pentru acoperirea cheltuielilor legate de încadrarea medicilor rezidenți pentru acordarea asistenței medicale. Suma totală alocată pentru a. 2018 constituie 25 805 763,90 lei.
- Prin acordul adițional nr.3 din 26.12.2018, Contractul se modifică și are următorul conținut: suma de 381 065,13 lei este destinată pentru acoperirea cheltuielilor legate de încadrarea medicilor rezidenți pentru acordarea asistenței medicale. Suma totală alocată pentru a.2018 constituie 25 795 629,03 lei.

***Suma totală alocată pentru anul 2018 constituie 25 795 629,03 lei.***



# CONCLUZII

1. Managementul finanțelor a fost efectuat în conformitate cu devizul de venituri de cheltuieli aprobat pentru anul 2018 și actele normative în vigoare.
2. Ca rezultat al dirijării corecte s-a înregistrat o economie în sumă de 162,2 mii lei la majoritatea din articole.
3. Începând cu 01.04.2018 s-a majorat salariul mediul lunar pe spital cu 15,8%.



# Realizări

1. Îmbunătățirea indicilor de bază.
2. Amenajarea unui teren de joacă pentru copii – donație din partea Clubului Internațional al Femeilor din Moldova în sumă de 38 mii lei.
3. Reparație curentă în toate secțiile și subdiviziunile spitalului.
4. Dotarea cu mobilier a secțiilor în sumă de 500 mii lei din bugetul local.



# CONFERINȚE ȘTIINȚIFICO-PRACTICE

- *Exantemele virale în practica pediatrică.*
- *Profilaxia și tratamentul infecțiilor respiratorii la copii, în viziune actualizată.*
- *Maladiile rare la copii.*
- *Săptămâna Europeană a Imunizărilor.*
- *Febra la copii, viziune actualizată.*
- *Rujeola, actualități și abordare interdisciplinară.*
- *Conferința științifico-practică: "Medicina Bazată pe Dovezi în Pediatrie".*
- *Conferința științifico-practică, cu genericul "Infecțiile respiratorii acute la copii: argumente pro- și contra în conduita clinică".*
- *"Convulsiile la copii, viziune actualizată".*





SPITALUL CORESPUNDE CRITERIILOR STANDARDELOR DE BAZĂ DE  
EVALUARE ȘI ACREDITARE A SPITALELOR ( 5 PUNCTE DIN 5  
POSIBILE)



# PROIECTE

- Proiect investițional privind izolarea termică a clădirii spitalului și instalarea bateriilor solare cu un buget de 6,7 mln. lei, în proces de implementare.
- Proiect investițional privind confecționarea mobilierului în sumă de 270 mii lei este implementat.



# PROBLEME

- Uzura sporită a bazei tehnico-materiale
  - *Necesitatea procurării unui automobil, reparații capitale a scărilor, procurarea de ascensoare și completarea cu accesorii a utilajului medical existent.*
  - *Spitalul dispune de 3 unități de transport, toate sunt cu o uzură de 100%, 2 ascensoare depășite și uzate moral. Pentru reparații curente a 3 unități de transport au fost cheltuite 82,2 mii lei.*
- Posibilitate redusă de a ridica nivelul profesional al angajaților peste hotarele RM, din motivul lipsei de finanțe extrabugetare.





# GENERALIZĂRI

- Analizând **rezultatul activității colectivului nostru** în perioada raportată, trebuie să menționăm și rolul important al tuturor **serviciilor auxiliare**, care au realizat un volum enorm de lucru pentru diagnosticarea patologiilor, aplicarea tratamentului de bază cum ar fi:
- Serviciul de **laborator clinico-biochimic și bacteriologic**, care au efectuat pe parcursul anului circa 162 mii investigații.
- **Farmacia instituției**, care a depus eforturi și a asigurat subdiviziunile spitalului cu medicamente și parafarmaceutice, în sumă de circa 2,0 mln. lei. Rezerva de medicamente pentru trimestru I al anului 2018 constituie 357,4 mii lei.
- Tot în acest context, merită apreciere la justa valoare și eforturile depuse de către **secția reanimare și terapie intensivă**, cabinetul de **diagnostică funcțională**, **secția imagistică**, **medicii consultanți**, **secția informatică și statistică medicală**, **blocul alimentar**, **serviciul economico-financiar**, **serviciul personal** și bineînțeles cel **gospodăresc**, care au muncit cot la cot pe parcursul anului precedent.
- În pofida multor greutăți, neajunsuri și probleme, administrația spitalului consideră, că serviciile și subdiviziunile instituției au făcut față și au contribuit în măsură maximală la realizarea cu succes a obiectivelor de bază.

## In concluzii îmi permiteți să menționez următoarele:

- **Colectivul spitalului nostru** pe parcursul perioadei de referință a depus eforturi considerabile, asigurând o activitate stabilă, atât economico-financiară, cât și medicală, realizând cerințele stipulate în contractul de bază, semnat cu CNAM pentru anul 2018.
- **Conlucrarea reciprocă**, achitarea la timp de către CNAM a serviciilor medicale prestate, a permis finalizarea anului cu achitarea integral a salariului și respectarea cerințelor contractului colectiv de muncă, fapt pentru ce aducem mulțumiri Ministerului Sănătății, CNAM și Agenției Teritoriale Chișinău. Tot în acest context aducem sincere mulțumiri – Consiliului municipal Chișinău și Direcției Generale Asistență Socială și Sănătate pentru susținere organizator-metodică și financiară din contul bugetului local.

# OBIECTIVELE DE BAZĂ, CARE URMEAZĂ A FI TRASATE PENTRU ANUL 2019

1. Asigurarea prestării serviciilor medicale oportun și în volum deplin.
2. Asigurarea continuă și monitorizarea permanentă a calității serviciilor medicale prestate populației.
3. Asigurarea managementului resurselor umane prin utilizarea rațională a cadrelor existente și formarea de cadre performante noi pentru necesitățile spitalului. Sporirea responsabilității și competenții lucrătorilor medicali, respectarea Codului deontologic al lucrătorului medical prin asigurarea principiilor de comunicare și respectarea normelor de etică și deontologie.
4. Asigurarea managementului resurselor financiare. Modernizarea și renovarea continuă a bazei tehnico-materiale a spitalului.



# SARCINI

1. **Îndeplinirea clauzelor contractului încheiat cu CNAM.**
2. **Respectarea cerințelor Protoacoalelor Clinice Naționale și Instituționale și asigurarea calității actului medical.**
3. **Aplicarea eficientă și calitativă a prevederilor sistemului DRG în activitatea curativ diagnostică.**
4. **Colaborarea eficientă cu service de asistență medicală spitalicească, primară și asistența medicală de urgență.**
5. **Monitorizarea continuă a calității actului medical.**
6. **Consolidarea bazei tehnico-materiale prin executarea reparațiilor capitale și curente, dotarea cu echipament medical și implementarea proiectului FEE.**
7. **Analiza economico-financiară a activității instituției cu înaintarea propunerilor adecvate fondatorului.**



**În final, îmi permiteți să aduc sincere mulțumiri  
la toți colaboratorii spitalului, colaboratorilor Clinicii  
Departamentului Pediatrie a Universității de Stat  
de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu”,  
în persoana conf. dna Ala Holban, pentru eforturile  
comune depuse, conlucrare și rezultatele bune obținute  
în anul de referință, dorindu-vă la toți multă sănătate,  
prosperare, performanță, optimism, stimă reciprocă,  
răbdare și noi succese  
în anul care deja a început.**



**Vă mulțumesc pentru atenție!!!**

